CFO TRENDRAPPORT 2026

Finanschefernas syn på framtiden:
Förväntningar, utmaningar och möjligheter



Undersökning genomförd av
NOVUS

BDO



Framtidstron ökar. Vad prioriterar CFO:erna nu?

Det är mycket som ska rymmas på en CFO:s bord just nu. Kraven ökar, omvärlden rör sig snabbt och besluten behöver fattas med både siffror och framtid i sikte. Samtidigt har ekonomifunktionen en allt tydligare roll i att hjälpa hela verksamheten framåt.

I vårt dagliga arbete nära CFO:er möter vi många av de här frågorna. Med årets rapport vill vi fånga deras perspektiv: hur ser de på framtiden, vad oroar dem och var ser de möjligheter? Och vad har förändrats sedan vi ställde samma frågor förra året?

På vårt uppdrag har Novus genomfört en undersökning där drygt 300 finanschefer ger sin bild av tillväxt, investeringar, euron och ekonomisk brottslighet. Resultaten visar att förra årets positiva trend håller i sig: finanscheferna ser allt ljusare på framtiden. Mer än hälften tror på ökad orderingång. Fler planerar att investera i personal, kompetensutveckling, digitalisering och teknik. Det är kort sagt glädjande att ta del av.

Allt är dock inte problemfritt. Många finanschefer upplever att den geopolitiska oron har ökat och detta ses som det största hotet mot tillväxt.

Tillgången på personal och kompetens är också ett bekymmer för många, särskilt utanför storstadsområdena. Risken för ekonomisk brottslighet är en del av vardagen för många finanschefer. Var fjärde har det senaste året varit tvungen att vidta åtgärder med ökade kontroller i bolagets ekonomifunktion.

I årets undersökning har vi även frågat finanscheferna om användningen av AI i ekonomisystemen. AI väntas automatisera fler rutinuppgifter och ge ekonomifunktionen större utrymme för analys och affärsstöd. Undersökningen visar dock att färre än varannan finanschef har ett ekonomisystem med inbyggt AI-stöd.

Vi vill rikta ett stort tack till alla finanschefer som deltagit i undersökningen och som delat sina förväntningar på framtiden. Era perspektiv bidrar till viktig insyn i det svenska näringslivets utsikter och utmaningar.

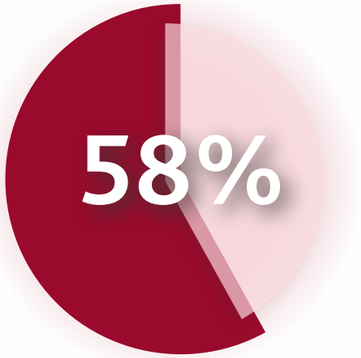
Malin Nilsson,
VD, BDO i Sverige

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD
NYCKELINSIKTER
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet
EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet
EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Nyckelinsikter

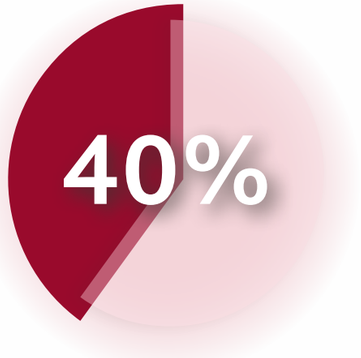
Optimismen växer trots geopolitisk oro



58 procent av finanscheferna räknar med ökad orderingång, en uppgång med 14 procentenheter sedan förra året.

› SIDA 5

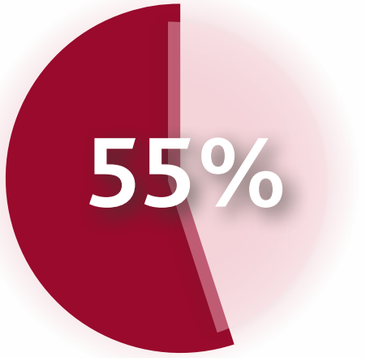
Euron delar finanscheferna



40 procent vill inte införa euron i Sverige. Samtidigt saknar 26 procent en tydlig uppfattning, vilket är en större andel än föregående år.

› SIDA 11

Få nyttjar AI i ekonomisystemen



55 procent saknar inbyggt AI-stöd i ekonomisystemet och få använder det för uppföljning och analys.

› SIDA 14

Finanscheferna mer på sin vakt



Mer än var fjärde finanschef uppger att risken för ekonomisk brottslighet har lett till mer kontroller i ekonomifunktionen det senaste året.

› SIDA 19

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Framtidsutsikter

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER

Analys från BDO

Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN

Analys från BDO

Perspektiv från näringslivet

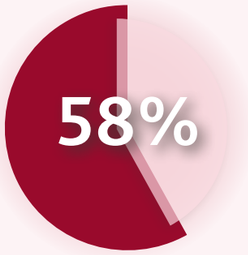
EKONOMISK BROTTSLIGHET

Analys från BDO

Perspektiv från näringslivet

Framtidsutsikter

Optimismen växer trots geopolitisk oro



58 procent av finanscheferna räknar med ökad orderingång, en uppgång med 14 procentenheter sedan förra året.

Tro på framtiden

Optimismen bland finanschefer stiger. Nästan sex av tio chefer tror på ökad orderingång kommande halvår, vilket är en signifikant ökning med 14 procentenheter från förra årets mätning. Samtidigt tror endast 11 procent på minskade orderingångar.

Nära hälften av företagen planerar att investera i personal och kompetensutveckling, och nästan lika många i digitalisering och teknik, de kommande 12 månaderna. Endast 12 procent av företagen planerar inte några särskilda investeringar för kommande år, vilket är en minskning med 6 procentenheter från förra årets mätning.

Investerar i personal

Vi noterar en stor vilja att investera i personal och kompetensutveckling, vilket nära hälften av cheferna – 48 procent – planerar. Årets undersökning visar även på ökad vilja att investera i digitalisering och teknik. Där märks en stark ökning, från 37 procent i förra årets mätning till 47 procent i år.

Ungefär en av sex planerar kostnadsbesparingar för personal och kompetensutveckling. För digitalisering och teknik är motsvarande siffra ungefär en av åtta. Nära hälften planerar inga särskilda besparingar, vilket är en minskning med 8 procentenheter jämfört med förra året.

Geopolitiken fortfarande en huvudvärk

Finanschefernas främsta oro är det geopolitiska läget. Hela sex av tio beskriver geopolitisk osäkerhet som ett av företagets största orosmoment, en ökning med 11 procentenheter från förra året. Resultatet är särskilt tydligt bland verksamheter som handlar med euro.

I frågan om orosmoment sticker även tillgång till personal och kompetens ut. Jämfört med förra året är det fler som ser detta som ett bekymmer, främst inom större bolag. Samtidigt oroar sig allt färre för låga nivåer av efterfrågan. Hos mindre bolag beskrivs osäkerhet kring räntor och valutor som ett större bekymmer.

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

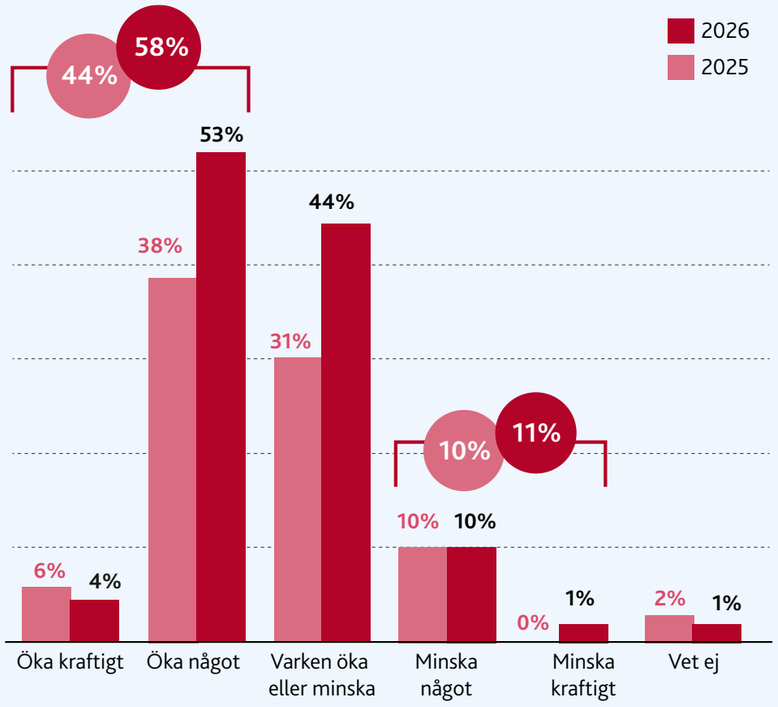
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Nära sex av tio tror att deras orderingång kommer att öka under kommande sex månader – en signifikant ökning jämfört med förra mätningen

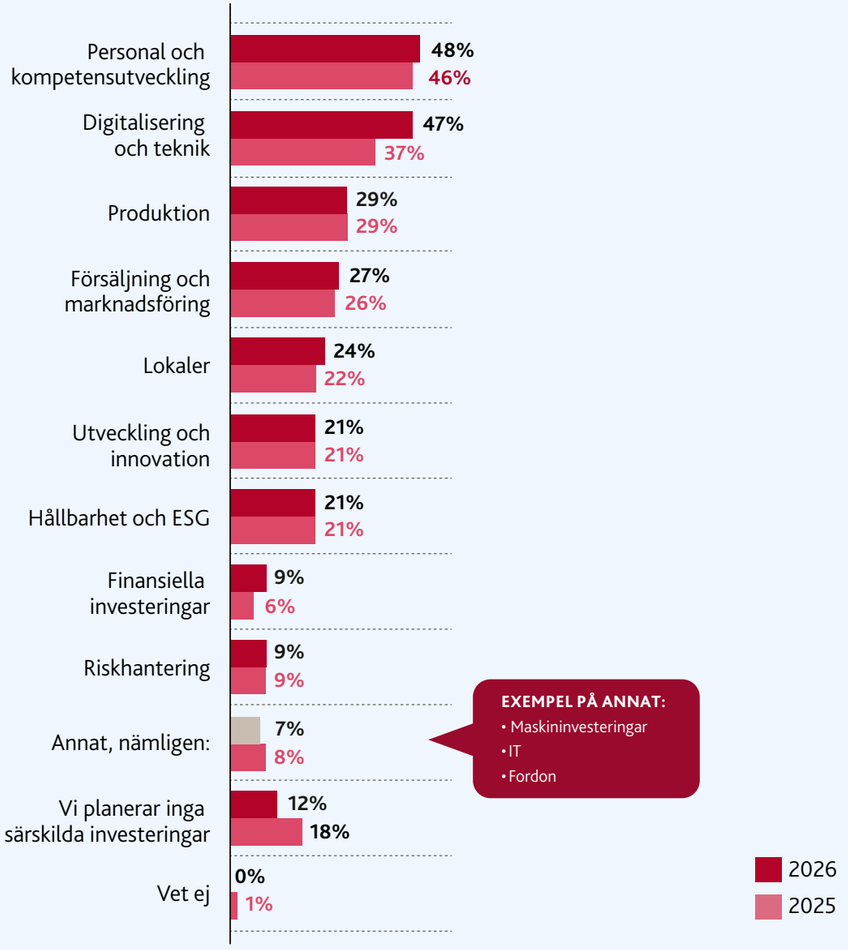
Hur tror du att er orderingång kommer utvecklas de kommande sex månaderna jämfört med första halvåret 2026*?



*2025 för föregående mätning.

Flest planerar att investera i personal och kompetens-utveckling samt digitalisering och teknik de kommande tolv månaderna

Vilka investeringar, om några, planerar ni de kommande 12 månaderna?



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

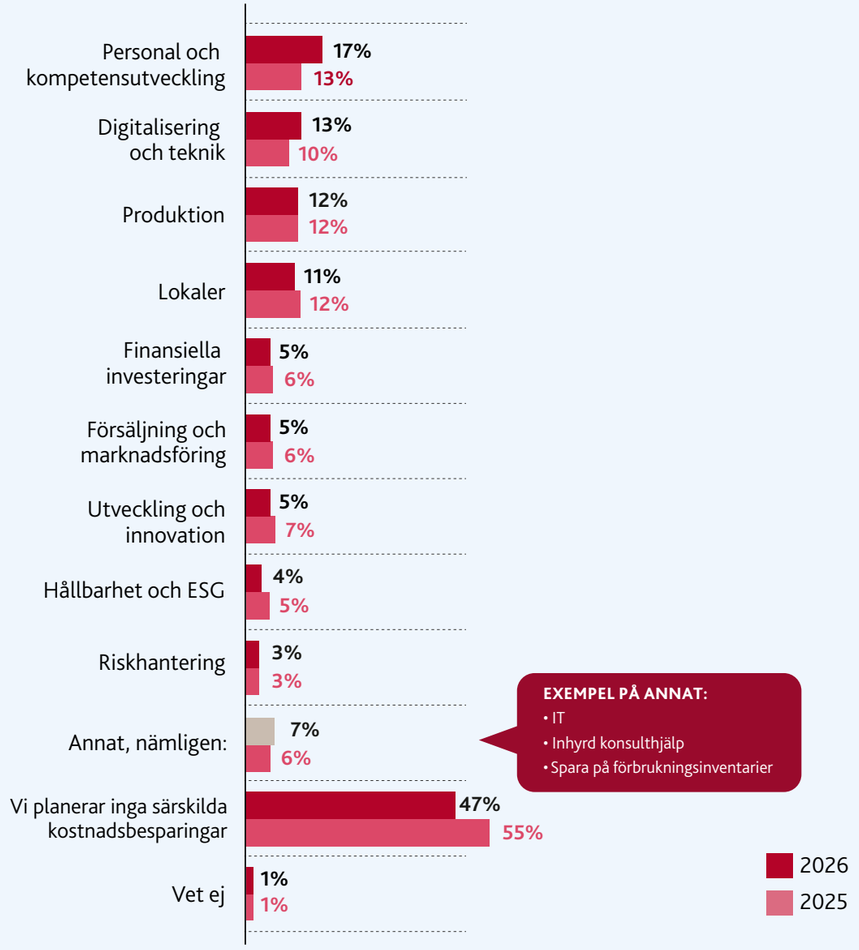
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

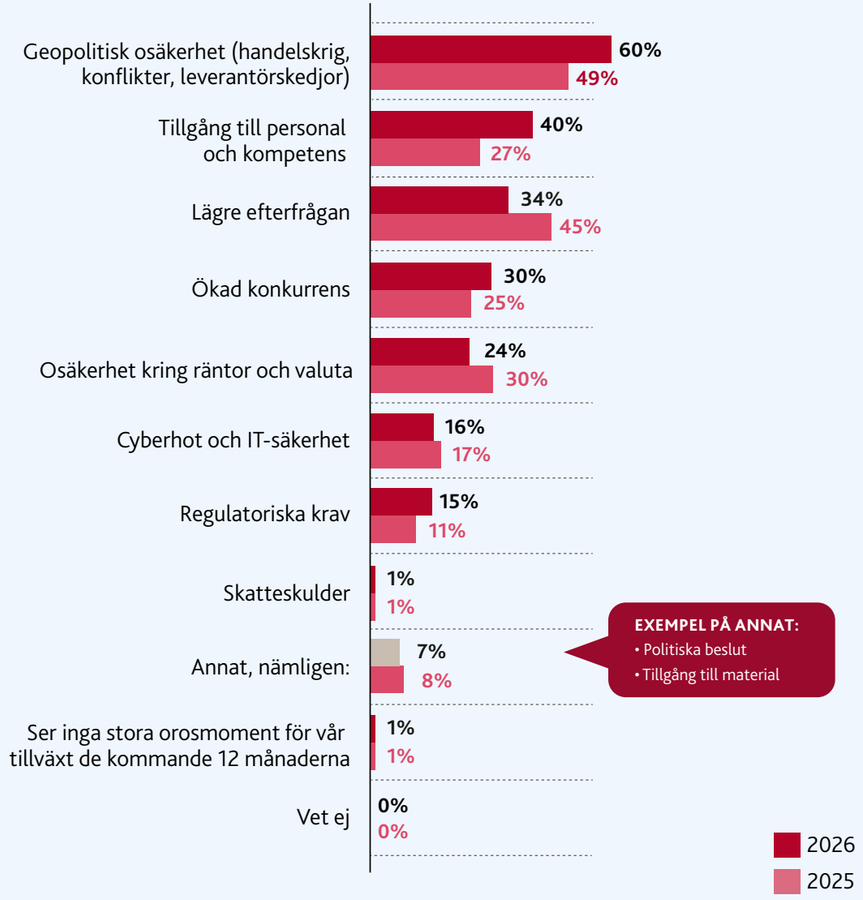
Ungefär en av sju planerar kostnadsbesparingar för personal och kompetensutveckling – nära hälften planerar inga särskilda besparingar vilket är en minskning jämfört med förra mätningen

Vilka eventuella kostnadsbesparingar planerar ni de kommande 12 månaderna?



Tre av fem ser den geopolitiska osäkerheten som det största orosmomentet och ännu fler nu jämfört med tidigare som oroas över tillgången till kompetent personal

Vad av följande ser du som de största orosmomenten för er tillväxt de kommande 12 månaderna?



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Hur ser finanscheferna på framtiden?

Trots den oro som råder i världen ser svenska finanschefer ljusare på framtiden. Hela 58 procent väntar sig ökad orderingång, vilket inte bara är mer än förra året, utan också en stark siffra. Mot bakgrund av världsläget är det till viss del överraskande, men framför allt glädjande. Nu gäller det för svenska företag att ta vara på situationen och rusta för tillväxt – utan att släppa den försiktighet som de senaste årens turbulens har lärt oss. Jag tycker att just den balansgången är en av de tydligaste trådarna i årets undersökning. Företagen tror på en starkare efterfrågan, men fortsätter samtidigt att hålla hårt i kostnaderna.

Jakten på rätt kompetens blir också allt mer affärskritisk. Oron för tillgången till personal och kompetens ökar. Samtidigt är personal och kompetensutveckling ett av de vanligaste områdena för både investeringar och besparingar. Det kan verka motsägelsefullt, men jag tror att det speglar en större omställning. Det handlar inte bara om fler eller färre medarbetare, utan om att ha rätt kompetens på rätt plats.

Samma sak ser vi inom tekniken. Många företag planerar investeringar i digitalisering, men svaren om AI i affärssystemen visar att steget till faktisk användning fortfarande är stort. Nästa utmaning blir därför att gå från AI-investering till AI-nytta: att utbilda användarna, säkra datakvaliteten och mäta effekterna i form av tidsbesparingar, högre kvalitet och bättre beslutsunderlag.

Samtidigt måste företagen navigera i ett geopolitiskt landskap som snabbt kan påverka efterfrågan, leverantörer och råvarupriser. Även ekonomisk brottslighet ställer högre krav på företagens system och kontroller. Jag ser därför ett näringsliv som går in i ett mer expansivt läge, men med försiktighet. För CFO:n gäller det att våga investera om och när orderingången ökar, samtidigt som kostnaderna hålls under kontroll, rätt kompetens säkras och ny teknik omsätts i faktisk affärsnytta.

Carl-Johan Kjellman
Partner och auktoriserad revisor på BDO



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Pia Möller på Liwlig om förväntningar, utmaningar och möjligheter

Hur ser du på den ekonomiska utvecklingen? Blir 2027 bättre än 2026?

Jag är försiktigt optimistisk och tror att 2027 kan bli ett starkare år. Vi hade ett bra 2025 och har fortsatt utvecklas positivt under året, samtidigt som vi har genomfört en stor fusion och byggt ett gemensamt LIWLIG Sweden. Nu börjar vi se effekten av det. Vi känner varandras styrkor bättre, våra gemensamma arbetssätt börjar sätta sig och vi kan använda vår kompetens på ett smartare sätt. Det ger oss bra möjligheter att utveckla både våra kundrelationer och vårt erbjudande. Marknaden kommer förstås att påverka oss, men mycket ligger också i våra egna händer. Vi går in i 2027 med en starkare organisation och bra förutsättningar att fortsätta växa med kvalitet och lönsamhet.

Vilka faktorer påverkar era framtidsutsikter mest?

Kundernas investeringsvilja och prioriteringar påverkar oss mycket. Det gör det ännu viktigare för oss att tydligt visa vilket värde vi skapar för kunden. Teknikutvecklingen är en annan viktig faktor. Jag ser stora möjligheter att använda ny teknik för att arbeta smartare, höja kvaliteten och lägga mer tid där vår kompetens verkligen gör skillnad. Och till sist handlar det väldigt mycket om människor. En annan avgörande faktor är människorna. Vi är en kunskaps- och relationsdriven verksamhet där erfarenhet, kreativitet och engagemang är helt avgörande. Att attrahera och utveckla rätt kompetens och få människor att fungera bra tillsammans kommer fortsatt vara en av våra viktigaste frågor.

Vad bekymrar dig mest just nu?

Osäkerheten i omvärlden och hur den påverkar kundernas beslut och framförhållning. När saker förändras snabbt blir det svårare att planera både bemanning och investeringar. Därför arbetar vi med tät ekonomisk uppföljning och en nära dialog mellan ekonomi och verksamhet. Vi behöver snabbt se förändringar i efterfrågan, beläggning, lönsamhet och kassaflöde så att vi kan agera i tid. För mig handlar det mycket om balans. Vi behöver kunna anpassa oss snabbt utan att bli kortsiktiga. Det är viktigt att vi fortsätter investera i den kompetens och kvalitet som gör att kunderna väljer oss även på längre sikt.

Hur tror du att din roll som CFO kommer utvecklas framöver?

Jag tror att CFO-rollen blir ännu mer affärsnära. Beslut om prissättning, bemanning och projektupplägg påverkar lönsamheten direkt, och därför vill jag att ekonomifunktionen kommer in tidigt och bidrar med analys och affärsstöd. AI och digitalisering kan frigöra mer tid till just det. Samtidigt påverkar tekniken vår affärsmodell. När arbetet går snabbare behöver vi bli bättre på att ta betalt för värdet vi skapar, inte bara tiden vi lägger ner. Framtidens CFO behöver helt enkelt förstå affären, tekniken och människorna. Det är kombinationen som skapar långsiktigt värde.

Pia Möller, CFO



Om Liwlig

LIWLIG är en ledande nordisk aktör inom event och brand experience som hjälper företag och organisationer att utveckla varumärken, kulturer och relationer genom strategiska och kreativa upplevelser. Koncernen har verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark och Storbrittanien.



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Euro och AI-stöd i ekonomifunktionen

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

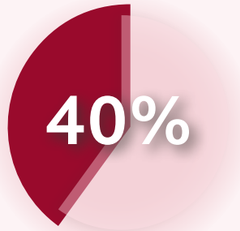
FRAMTIDSUTSIKTER
- Analys från BDO
- Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
- Analys från BDO
- Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
- Analys från BDO
- Perspektiv från näringslivet

Euro

Euron delar finanscheferna



40 procent vill inte införa euron i Sverige. Samtidigt saknar 26 procent en tydlig uppfattning, vilket är en större andel än föregående år.

Fyra av tio säger nej

Svenska finanschefer är splittrande kring euron. Ungefär en av tre vill införa euron som valuta i Sverige, medan 40 procent säger nej till förslaget. Särskilt intressant är att andelen som inte har en åsikt i frågan – 26 procent – har ökat signifikant med 7 procentenheter sedan förra mätningen.

En stor majoritet – 77 procent – av cheferna som vill införa euron som valuta tror att det skulle gynna affärerna. Av undersökningens tillfrågade företag handlar två av tre med euro, varav nära hälften kompenserar den valutarisken genom prissättning eller avtalsvillkor.



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

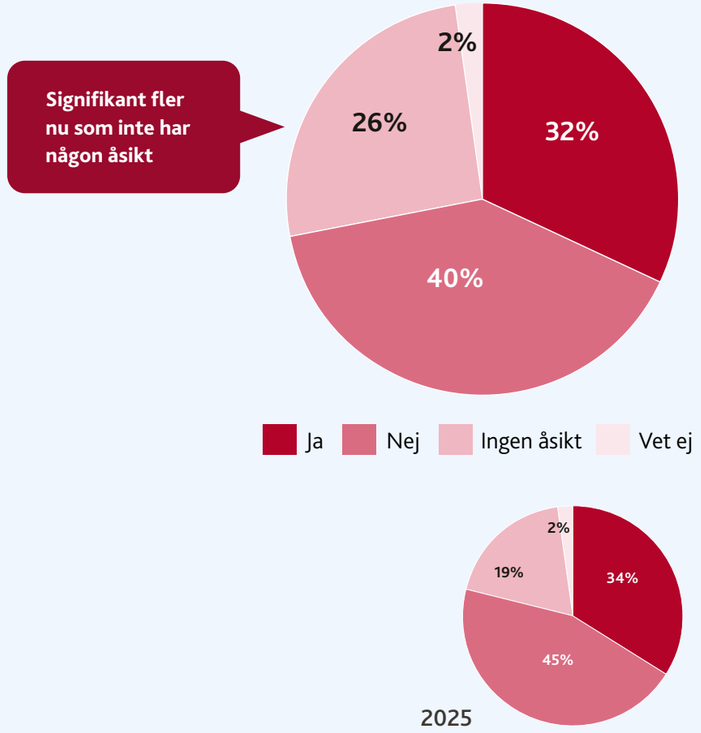
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

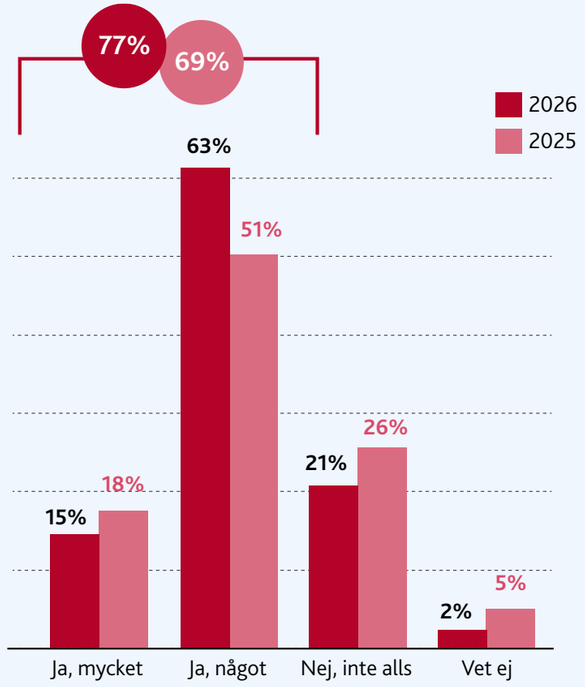
Fyra av tio anser att Sverige inte bör införa euron som valuta

Anser du att Sverige bör införa euron som valuta?



Majoriteten tror att ett införande av euro i Sverige skulle gynna affärerna

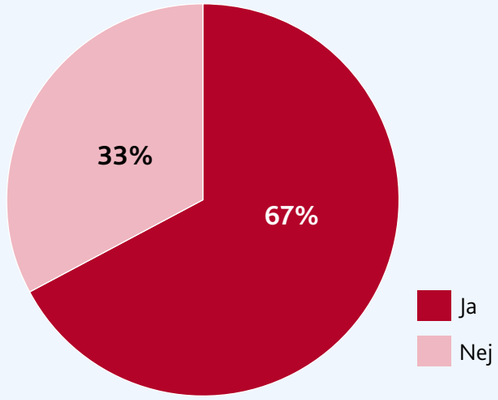
Tror du att ett införande av euro i Sverige skulle gynna era affärer?
Frågan besvarad av de som anser att Sverige bör införa euro.



INNEHÅLL
FÖRORD FRÅN VD
NYCKELINSIKTER
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet
EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet
EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

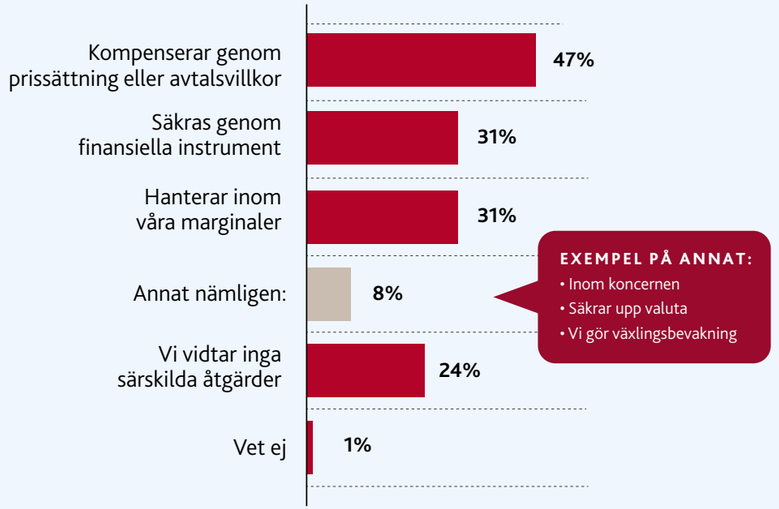
Två av tre har verksamheter som handlar med euro

Handlar er verksamhet med euro?



Nära hälften kompenserar genom prissättning eller avtalsvillkor för att hantera valutarisken

På vilket/vilka sätt hanterar ni er verksamhets valutarisk kopplad till euro?



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

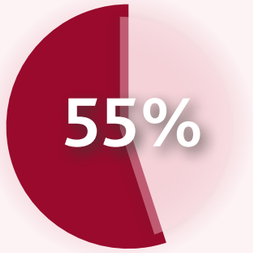
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

AI-stöd i ekonomifunktionen

Få nyttjar AI i ekonomisystemen



55 procent saknar inbyggt AI-stöd i ekonomisystemet och få använder det för uppföljning och analys.

Saknar AI-stöd

Hela 55 procent uppger att deras företag inte har ett inbyggt AI-stöd i ekonomisystemet, medan 41 procent har det. Bland dem som har stödet använder 63 procent det i låg grad för uppföljning och analys. Endast 14 procent använder det i hög grad, medan ungefär en av fyra använder det i varken hög eller låg grad.



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

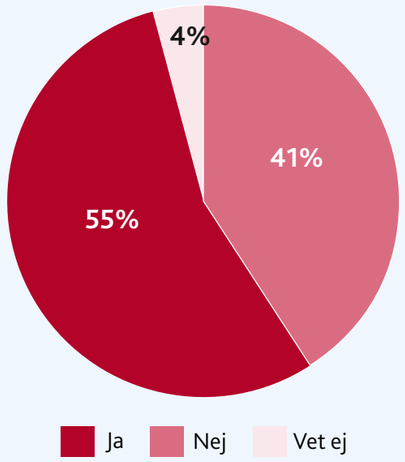
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

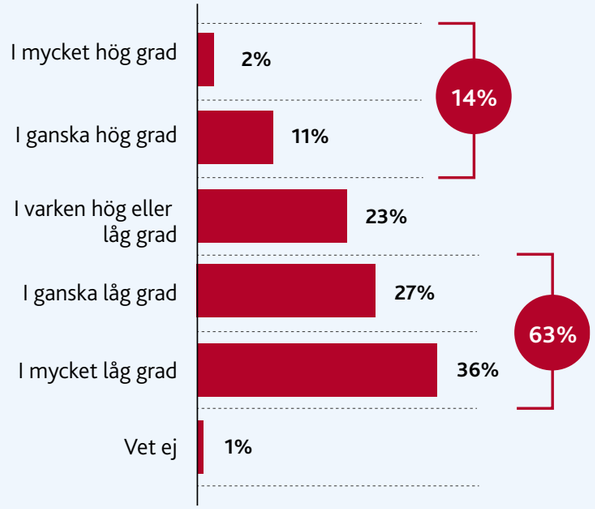
Över hälften har inte ett AI-stöd inbyggt i sitt ekonomisystem

Har ert nuvarande ekonomisystem ett inbyggt AI-stöd?



Nära två av tre använder AI-stödet i låg grad

I vilken grad använder du i din befattning det inbyggda AI-stödet i ekonomisystemet för uppföljning och analys?



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Två frågor på CFO:ns radar

Anna Bayer
COO och CFO på BDO



Euron: osäkerheten är nästan lika intressant som motståndet

Det är tydligt att euron fortsätter att dela svenska finanschefer. Det jag framför allt reagerar på är att en växande andel inte tar tydlig ställning. Samtidigt ser vi att stödet är starkare bland företag som faktiskt handlar i euro. För många företag är valutafrågan redan en del av vardagen, där risker behöver hanteras genom exempelvis prissättning och avtalsvillkor. Oavsett hur man ser på ett svenskt euroinförande behöver CFO:n därför förstå hur valutarörelser påverkar både affären, marginalerna och konkurrenskraften.

AI: nästa steg är att gå från möjlighet till faktisk nytta

AI diskuteras mycket, men undersökningen visar att tekniken ännu inte fått något större genomslag i ekonomisystemen. Även bland de företag som har inbyggt AI-stöd är användningen för uppföljning och analys begränsad. Här tror jag att det finns en stor outnyttjad potential. För ekonomifunktionen handlar nästa steg inte främst om att skaffa mer teknik, utan om att använda den teknik som finns på ett sätt som skapar konkret nytta. Det kan frigöra tid från administration och ge mer utrymme för analys och affärsstöd. För CFO:n blir utmaningen att gå från AI-investering till AI-nytta och säkerställa att tekniken faktiskt bidrar till bättre beslutsunderlag.

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

John Granlund på Inission om förväntningar, utmaningar och möjligheter

Hur ser du på den ekonomiska utvecklingen? Kommer 2027 bli bättre eller sämre än 2026?

Vi kan konstatera att vi har haft en god orderingång och våra affärsområden har båda utvecklats väl de senaste tre kvartalen. Om konjunkturen vänt upp från de senaste fem årens nedgångar så är väl ett rimligt antagande att det är gynnsamt för alla industribolag.

Vilka faktorer påverkar era framtidsutsikter mest?

Jag skulle säga konjunkturläget, kundernas möjlighet att sälja till slutkunder samt tillgången till komponenter. Detta är faktorer som påverkar oss när vi blickar framåt.

Vad bekymrar dig mest just nu?

Långa ledtider som därigenom binder kapital.

Hur tror du att rollen som CFO utvecklas och påverkas av digitalisering och AI framöver?

Jag tror att det kan bidra till förbättrat analysarbete och snabba upp en del processer. Mer pengar kommer sannolikt satsas på AI och digitalisering.

John Granlund, CFO



Om Inission

Inission är en totalleverantör av elektroniska och mekaniska produkter för industrikunder i Norden. Erbjudandet omfattar hela produktlivscykeln, från utveckling och industrialisering till produktion, logistik och eftermarknad. Inission har produktions-enheter i Sverige, Norge, Finland, Estland och Litauen och är noterat på Nasdaq Stockholm Main Market.



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Ekonomisk brottslighet

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Ekonomisk brottslighet

Finanscheferna mer på sin vakt



Mer än var fjärde finanschef uppger att risken för ekonomisk brottslighet har lett till mer kontroller i ekonomifunktionen det senaste året.

Hoten om ekonomisk brottslighet

Mer än var fjärde finanschef uppger att risken för ekonomisk brottslighet har inneburit fler kontroller i ekonomifunktionen de senaste 12 månaderna, vilket är en betydande andel. Samtidigt uppger 32 procent att risken för ekonomisk brottslighet i låg utsträckning har medfört ökade krav på kontroller.

Totalt sett är det relativt få bolag som utsatts för deepfake-attacker, endast 7 procent. Nio av tio har inte drabbats senaste året. Bland dem som utsatts för attacker har ingen betalat lösensumma. Majoriteten – 79 procent – av dem som inte utsatts för, eller inte vet om de utsatts för, deepfake-attacker, tror inte heller att de hade betalat en lösensumma. En liten grupp finanschefer – 6 procent – svarar "ja" på frågan om de hade betalat en lösensumma.

Mer kontroller av utbetalningar

Mer än hälften av företagen vill se stärkt kontroll av välfärdssystem och offentliga utbetalningar för att minska risken för ekonomisk brottslighet. Stödet för just dessa åtgärder är starkast i storstadsområdena. En annan åtgärd som efterfrågas är skärpta straff för ekonomisk brottslighet, vilket 45 procent ser som viktigt. Nära fyra av tio anser att stärkt arbete mot penningtvätt och finansiella flöden behövs i kampen mot ekonomisk brottslighet.



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

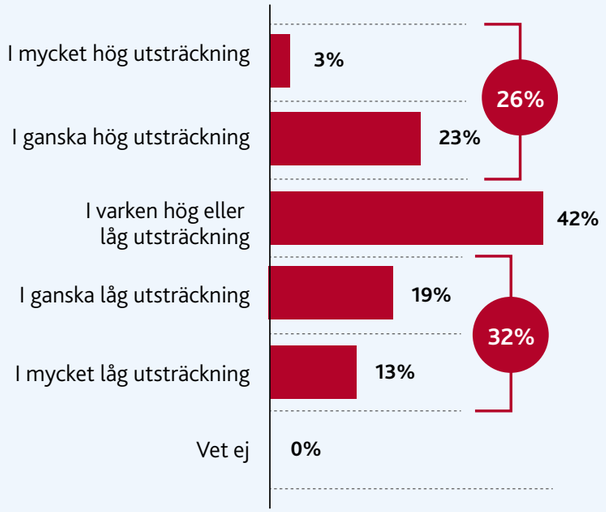
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

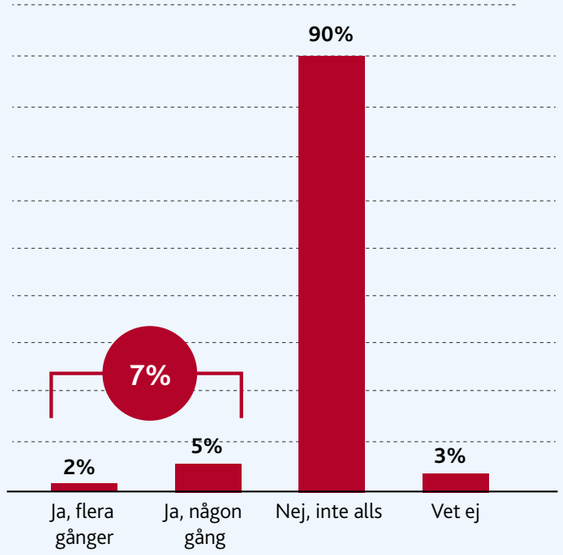
Var fjärde anser att hotet om ekonomisk brottslighet har inneburit fler kontroller i ekonomifunktionen

I vilken utsträckning har risken för ekonomisk brottslighet medfört ökade krav på kontroller i er ekonomifunktion under de senaste 12 månaderna?



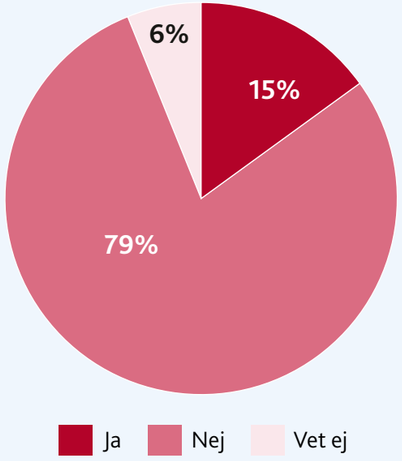
Nio av tio har inte utsatts för deepfake-attacker under de senaste tolv månaderna

Har ni utsatts för så kallade deepfake-attacker de senaste 12 månaderna? T.ex. utpressning eller bluffar med AI-genererade videos eller röster.



Majoriteten tror inte att de skulle ha betalat någon lösensumma vid deepfake-attack

Tror du att ni hade betalat eventuell lösensumma om det hade varit aktuellt?



INGEN SOM HAR UTSATTS FÖR EN DEEPFAKE-ATTACK HAR BETALAT NÅGON LÖSENSUMMA

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

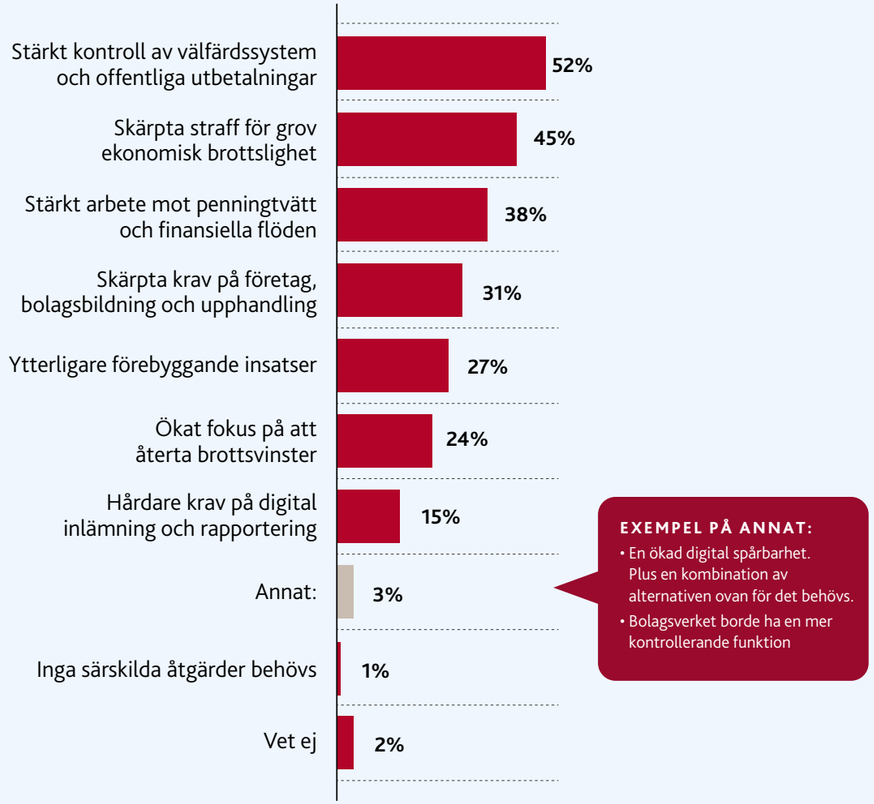
FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Stärkt kontroll av välfärdssystem och offentliga utbetalningar anses vara den viktigaste åtgärden för att minska risken för ekonomisk brottslighet

Vilka av följande anser du är de tre viktigaste åtgärderna från lagstiftare/myndigheter för att minska risken för ekonomiska brott?



EXEMPEL PÅ ANNAT:

- En ökad digital spårbarhet. Plus en kombination av alternativen ovan för det behövs.
- Bolagsverket borde ha en mer kontrollerande funktion

INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Hur försvarar sig företag mot ekonomisk brottslighet?

Det är tydligt att svenska finanschefer hanterar en rad stora utmaningar. Framför allt geopolitisk oro, som inte ses som ett tillfälligt problem utan som ett mer eller mindre permanent affärsvillkor. Finanscheferna verkar inte vänta på att detta orosmoment ska försvinna, utan anpassar sig själva och verksamheten efter det.

En helt annan utmaning är risken att utsättas för ekonomisk brottslighet. Vår undersökning visar, tack och lov, att relativt få företag själva har drabbats. Få uppger att de utsatts för exempelvis deepfake-attacker eller andra försök till ekonomiska bedrägerier. Ingen uppger att företaget faktiskt har betalat pengar till följd av sådana angrepp. Samtidigt visar svaren att företagen i viss utsträckning ändå vidtar åtgärder för att förebygga ekonomisk brottslighet.

Frågan är större än det egna företaget. Ekonomisk brottslighet kan snedvrida konkurrensen och göra det svårare för seriösa företag att verka på lika villkor. Företag som undanhåller skatt, fuskar med moms eller begår andra bedrägerier kan skaffa sig fördelar som missgynnar seriösa aktörer.

Ur det perspektivet blir kampen mot ekonomisk brottslighet också en konkurrenskraftsfråga. Kontroller av kunder och leverantörer, säkra betalningsrutiner och arbete för att upptäcka misstänkta transaktioner bidrar både till att skydda den egna verksamheten och till sundare konkurrensvillkor.

Att motverka ekonomisk brottslighet handlar således också om att värna en marknad där seriösa företag kan konkurrera på lika villkor. Det är en uppgift som kräver insatser från både myndigheter och näringsliv.

Mats Jakobsson
Partner och auktoriserad revisor med expertis inom risk och ekonomisk brottslighet på BDO



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

Per Andersson på Tången om förväntningar, utmaningar och möjligheter

Hur ser du på den ekonomiska utvecklingen för er just nu?

Generellt sett positivt. Vi förväntar oss att 2027 blir ett bra år. En stor del av koncernen är exponerad mot marknader med hög aktivitet, såsom infrastruktur, försvar, datacenter, energi samt offentlig verksamhet. Där räknar vi med en fortsatt hög aktivitetsnivå.

Vilka faktorer påverkar era framtidsutsikter mest?

Fortsatta investeringar inom infrastruktur, försvar, datacenter samt energi gynnar oss. Vi tror också att våra bolag kan gynnas av att fler företag väljer att ta hem produktion, korta leverantörskedjorna och i större utsträckning välja lokala leverantörer. Tången är en förvärvsdriven koncern med ambitionen att förvärva fyra till sex bolag per år. Vi har ingen skuld och skulle sannolikt gynnas av ett något högre ränteläge och eventuellt minskad konkurrens från mer skuldsatta aktörer.

Vad bekymrar dig mest just nu?

En orolig omvärld gör att läget framöver är svårprognostiserat och det är svårt att säga hur ökade bränslepriser, brister på komponenter och variationer i transportrutter påverkar både tillgång och efterfrågan. Även kompetensförsörjning. Flera av våra portföljbolag är relativt små och nischade, ofta på mindre orter. För att de ska kunna fortsätta växa behöver vi hitta rätt kompetens, vilket inte alltid är enkelt. Vi ser också en ökad risk för IT-angrepp. Samtidigt ökar kostnaderna för bland annat licenser, säkerhetslösningar och lagring. Det innebär att både IT-säkerheten och de växande IT-kostnaderna har blivit allt viktigare frågor.

Hur ser du att din roll som CFO kommer utvecklas framöver?

Jag tror inte att min roll eller ekonomifunktionens grundläggande uppdrag kommer att förändras särskilt mycket. Fokus ligger fortsatt på att hålla en hög nivå på redovisning och rapportering, leva upp till börsens krav och skapa de beslutsunderlag som behövs för att styra koncernen och nå våra finansiella mål. Däremot kommer våra arbetssätt att förändras betydligt med AI och fortsatt digitalisering. Vi är bland annat intresserade av att utveckla egna AI-modeller för att kunna skapa dashboards, identifiera risker och analysera data ur de system vi använder idag. Vi har även utvecklat AI-stöd för att screena och sammanställa information om potentiella förvärvsobjekt, vilket har minskat vårt behov av traditionella databaser.

Per Andersson, CFO, Tången



OM TÅNGEN

Tången är en nordisk industrikoncern som investerar i och utvecklar företag inom industriteknik, service och regulatoriska verksamheter. Genom aktivt och långsiktigt ägande stöttar Tången bolagen i att skapa lönsam tillväxt och hållbart värde. Tången är noterat på Nasdaq Stockholm.



INNEHÅLL

FÖRORD FRÅN VD

NYCKELINSIKTER

FRAMTIDSUTSIKTER
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EURO OCH AI-STÖD I EKONOMIFUNKTIONEN
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

EKONOMISK BROTTSLIGHET
Analys från BDO
Perspektiv från näringslivet

BDO - en global byrå med nöjdast kunder i revisionsbranschen.

BDO är en revisions- och rådgivningsbyrå som finns med dig hela vägen. Både i din vardag och på din utvecklingsresa, för att minska risker, skapa möjligheter och realisera drömmar. Vi erbjuder bred och djup kunskap inom affärsrådgivning, revision, skatt och outsourcing av redovisning och lön.
Vi kan hjälpa dig lokalt på något av våra kontor runt om i Sverige, eller globalt via BDO:s världsomspännande nätverk – en av världens största revisions- och konsultorganisationer med över 120 000 medarbetare i fler än 160 länder.

Vi vill knyta kontakter för att skapa långvariga relationer. Personligt engagemang är lika viktigt för oss som kunskap och kvalitet. Vi tror att det är den insikten som har gett oss branschens nöjdaste kunder sedan 2013. Oss kan du räkna med!

www.bdo.se