

BDO I SVERIGE

ÅRSREDOVISNING 2017/2018



INNEHÅLL

4	Vår verksamhet
5	VD
6	Framtid och fokus
7	Nöjda kunder
8	Året som gått – Rådgivning, Revision, Skatt & Företagsservice
16	Värdegrund
18	Kvalitet & styrning
19	Hållbarhet
20	Förvaltningsberättelse
26	Resultaträkning
27	Balansräkning
29	Eget kapital och skulder
31	Kassaflödesanalys
32	Noter
38	Upplysningar till enskilda poster
52	Underskrifter
53	Revisionsberättelse

VÅR VERKSAMHET

4

AFFÄRSOMRÅDEN

Vi erbjuder ett brett tjänsteutbud inom Rådgivning, Revision, Skatt och Företagsservice. Med vårt fullserviceerbjudande hjälper vi företag med alltifrån den löpande ekonomin till rådgivning vid större affärsbeslut och skattefrågor.

+20

KONTOR RUNT OM I LANDET

Vi kan hjälpa våra kunder lokalt på något av våra tjugotal kontor runt om i Sverige, eller globalt via BDO:s världsomspännande nätverk. Vi tillhör världens femte största revisions- och konsultorganisation med drygt 1 500 kontor i fler än 160 länder.

700

MEDARBETARE I HELA SVERIGE

Vår vision är att vara bäst på service och därför sätter vi våra medarbetare på första raden. Det är våra 700 medarbetare som med personligt engagemang och proaktivitet ska få våra kunder att växa och nå framgång.

#1

BRANSCHENS NÖJDASTE KUNDER

Vår drivkraft och våra värderingar – vad vi står för, har visat sig framgångsrikt utifrån hur våra kunder upplever oss. För sjätte året i rad visar Svenskt Kvalitetsindex mätning att vi har branschens nöjdaste kunder.

5

VÄRDERINGAR

Med våra värderingar – relationsdrivna, servicedrivna, progressiva, kompetenta och proaktiva – skapar vi förutsättningar för att kunna leverera den service som i slutändan är avgörande för hur framgångsrika vi blir som företag.

VI BYGGER FÖR FRAMTIDEN

Det gångna året var på alla sätt ett händelserikt år. För mig personligen innebär det en stor förändring att kliva in i en ny roll och leda BDO i Sverige. För företaget i stort blev det ett år genomsyrat av tillväxt och utveckling. Tack vare vårt fokus på kundupplevelse och affärsutveckling fick vi en ännu bättre relation till våra kunder och blev ännu mer sammansvetsade som företag.

Jag tog över som vd mitt under en visionsperiod. Nu befinner vi oss halvvägs mot Vision 2020 och de affärsområden som vi jobbar mot – ett naturligt tillfälle att släppa på gasen, stanna upp för reflektion och nya intryck. Områden som digitalisering, hållbarhet och jämställdhet har därmed seglat högre upp på agendan.

Under året har vi pratat mycket om transformation, dels om hur vi anpassar oss till de nya förutsättningar som digitaliseringen för med sig och dels kring värderingsprojekt där vi bygger vidare på vår gemensamma företagskultur. Vår kultur ska bidra till ännu bättre upplevelser för våra kunder – oavsett om vi ses digitalt eller på ett fysiskt möte.

Efterfrågan på digitala verktyg ökar. Fler har upptäckt att BDO har ett komplett tjänsteutbud och kan leverera samma tjänster som de största byråerna och med en väldigt hög servicenivå.

Vi ser ett stort intresse för vårt webbaserade verktyg BDO-portalen liksom för skatte- och affärsrådgivning. Det har visat sig att de kunder som köper tjänster från alla våra affärsområden är de som är mest nöjda.

Gladast och stoltast blir jag emellertid som alltid över våra medarbetare. De levererar service med värme och engagemang, och har en förmåga att vägleda kunderna på ett framgångsrikt sätt. Ett mål för mig som vd är att jag vill motivera hela personalstyrkan att dela vår vision om att leverera enastående service. För det är den höga servicenivån och den starka gemenskapen tillsammans med den framåtlutande inställningen som är anledningen till att vi för sjätte året i rad har branschens nöjdaste kunder i Svenskt Kvalitetsindex årliga mätning.

Under nästa år kommer vi att fortsätta denna positiva utveckling så att vi kan driva vidare vår digitalisering och få alla våra nya erbjudanden på plats så att de kommer våra kunder till del.

Malin Nilsson, vd BDO i Sverige



BDO fick ny vd under året, Malin Nilsson – den första kvinnan att leda BDO i Sverige.

SÅ BLIR VI RELEVANTA ÄVEN I FORTSÄTTNINGEN

Kundcentrering, ökad digitalisering och nya erbjudanden – så ser den närmaste framtiden ut på BDO. Bolaget investerar i lösningar för att kunna ge sina kunder en bättre kundupplevelse.



BDO:s affärsutvecklingschef Erik Arwinge vill skapa tjänster och upplevelser som skapar nytta och nöjdhet för kunden.

– Att utveckla affären är ett måste för alla branscher i en omvärld där förändringen går allt snabbare, där tempot drivs av digitalisering. För BDO, precis som för alla bolag, är det avgörande att prioritera resurser på ett smart sätt och välja rätt vågor att ta; dels för att fånga och göra oss relevanta för kundbehoven som ständigt ändras utifrån omvärldsutvecklingen, och dels för att kunna attrahera rätt typ av medarbetare längs resan in i framtiden från där BDO står idag.

Orden är Erik Arwinges, affärsutvecklingschef på BDO som inledde ett stort arbete kring digital transformation, när han för tre år sedan intog posten. Strategin är väl förankrad i BDO:s vision om att leverera enastående service och han trycker på vikten av att hålla ihop den digitala utvecklingen med de tjänster som erbjuds.

– Även om motorn i allt som är framtid är digitalitet, så är det inte där vårt primärfokus ligger. Vi är centrerade kring kunden och samlar all vår affärsutveckling kring kundbehov, och hur vi kan skapa tjänster och upplevelser som skapar nytta och nöjdhet och gör BDO fortsatt relevanta. Fokus i våra affärsområden kretsar kring just dessa dimensioner där vi arbetar med våra tjänster utifrån kundens resa och upplevelse. Detta skapar förutsättningar för att kunna leverera enastående service mot våra kunders högt ställda förväntningar, säger Erik Arwinge.

BDO har örat mot rälsen och följer med i trender och vad kunderna efterfrågar. Mycket av arbetet har handlat om förändringsledning och att rusta organisationen för att möta det förändringstempo som uppstår i takt med digitaliseringens intåg i branschen.

"VI ÄR CENTRERADE KRING KUNDEN OCH SAMLAR ALL VÅR AFFÄRSUTVECKLING KRING KUNDBEHOV"

Erik Arwinge, affärsutvecklingschef

– Den gamla halvsanningen "förändring som konstant" börjar jag uppfatta som alltmer tydlig. Den utvecklingstakt som vi ser i vår omvärld och bransch idag gör det svårt för oss att hitta andningspauser och platåer för återhämtning.

BDO är inne i en intensiv period av förändring, och en stor del av arbetet syftar till att utveckla en organisation som ständigt kan leva i just förändring.

– Det är viktigt att alla medarbetare har en tydlig bild av våra utvecklingsprojekt och vart vi är på väg. Vårt angreppssätt hjälper oss att strategiskt prioritera och planera framåt och skapar förutsättningar för att i en högre takt omsätta utvecklingsbehov till verklighet, så att de snabbt når hela vägen fram till våra kunder.

ENGAGEMANG LÖNAR SIG – BDO HAR NÖJDAST KUNDER SJÄTTE ÅRET I RAD

Svenskt Kvalitetsindex (SKI) årliga branshmätning av kundnöjdhet, placerar BDO allra högst i revisionsbranschen för sjätte året i rad.

Vi är mycket glada över det förtroende som våra kunder visar och gläds över att det engagemang som vi känner för kunderna ger uttryck i detta fina betyg. I en bransch med snarlika tjänster och med en stark våg av digitalisering och automatisering så blir service och kundupplevelse ett allt viktigare konkurrensmedel. Vi försöker identifiera vad som driver värde för kunden och kundupplevelsen i stort och arbetar ständigt med att utveckla vårt erbjudande. Vi lutar oss inte tillbaka utan fortsätter att utforma och utveckla verksamheten med kundens behov i fokus för att bibehålla den kvalitetsstämpel som BDO har idag.

Höga kundförväntningar

Enligt Svenskt Kvalitetsindex, som genomfört den här mätningen sedan 2007, är kundernas förväntningar på leverantörerna ovanligt höga i revisionsbranschen. Frågor som samhälls-

engagemang och hur man agerar ansvarfullt som arbetsgivare blir allt viktigare.

För oss är det viktigt att vi tar vårt samhällsansvar. Det innebär att vi ska vara en attraktiv arbetsgivare där vi prioriterar frågor som jämställdhet och mångfald samt erbjuder goda möjligheter till kompetensutveckling. Med ett coachande förhållningssätt och chefer som skapar engagemang kommer bättre resultat, ökad lönsamhet och nöjda kunder. Under året har vi bland annat startat ett nytt coachprogram. Det är ett initiativ för att skapa nya affärsmöjligheter och få fler kvinnor att stanna och göra karriär på BDO.

Vi har också ett antal samarbeten kopplade till utbildning och entreprenörskap med organisationer som delar våra värderingar. Det är bland annat Hand in Hand, Läxhjälpen och Team Anna.



Vi är glada och stolta över att för sjätte året i rad ha hamnat allra högst upp på Svenskt Kvalitetsindex lista över vår branschs nöjdaste kunder.



Hand in Hand jobbar med den beprövade modellen, hjälp till självhjälp, som går ut på att stödja kvinnliga företagare så att de kan starta och driva företag och ta sina familjer ur fattigdom. Tillsammans med dem driver vi ett byprojekt som sträcker sig över två år. Vår by heter Annamputhur och ligger i sydöstra Indien. Tack vare våra insatser där har flera företag startats och alla barn har nu möjlighet att gå i skolan.



Vi stödjer Läxhjälpen som bedriver gratis, resultatfokuserad studiehjälp i socioekonomiskt utsatta områden för högstadiel elever. Sedan stiftelsens start 2007 har tusentals elever klarat grundskolan tack vare Läxhjälpen. Läxhjälpens är beroende av bidrag från privatpersoner och näringslivet och vi är glada över att kunna bidra till alla elevers rätt till likvärdig skolgång. Arbetet är strukturerat och långsiktigt och ger resultat. Över 80 procent går vidare till gymnasiet och får ett ökat självförtroende.



Vi har följt Team Anna under många år, delar deras hjärtefrågor – hållbarhet och jämställdhet – och är stolt sponsor till deras idrottssatsning. Teamet består av fem tjejer som seglar matchracing med Anna Östling i spetsen. Teamet jobbar aktivt för att skapa samma möjligheter för idrottare oavsett kön och är ambassadörer för The Perfect World Foundation och deras projekt Save the Ocean som går ut på att minska plast och skräp i haven.

3

FRAMGÅNGSRIKA
SAMARBETEN

ÅRET SOM GÅTT - RÅDGIVNING

"VI HAR HAFT EN FRAMGÅNGSRIK REKRYTERINGS-STRATEGI OCH HITTAT DE NYCKEL-KOMPETENSER SOM VI LETAT EFTER."

Anders Björklund,
affärsområdeschef
Rådgivning



NÄR BITARNA FALLER PÅ PLATS

Med två dedikerade team inom transaktionsrelaterad skatterådgivning och företagsvärderingar samt en helt ny satsning inom rådgivning mot offentligt finansierad verksamhet är framtidstron stor för affärsområdet Rådgivning på BDO.

– I år har vi verkligen fått till helheten inom affärsområdet – alla bitar är på plats. Vi har haft en framgångsrik rekryteringsstrategi och hittat de nyckelkompetenser som vi letat efter, säger Anders Björklund, affärsområdeschef Rådgivning.

Specialistteamet som jobbar med transaktionsrelaterad skatterådgivning har adderats till BDO:s Corporate Finance-avdelning som därmed kan erbjuda ett komplett erbjudande till både säljare och köpare. Den ökade efterfrågan av värderingskompetens har också möjliggjort en ökad satsning inom värderingsteamet. Den nordiska marknaden för företags-transaktioner har sett stabil ut, men generellt höga värderingar och farhågor om höjt ränteläge har gjort investerare något mer försiktiga. Hos våra kunder har intresset för transaktionsrådgivning alltså varit stort. Andelen större kunder och affärer med global anknytning har ökat jämfört med tidigare.

Under året hölls även ett antal seminarier på temat "Att köpa och sälja företag" i storstadsregionerna. Seminarierna var välbesökta och fick goda omdömen.

En stor satsning inom rådgivning mot offentligt finansierad verksamhet har genomförts. BDO kan nu hjälpa till med många aspekter av förändring och utveckling inom offentligt finansierad verksamhet. Allt från strategi och utveckling till kompetensutveckling och

ledarstöd till särskilda granskningar, utredningar och revisioner.

– Våra konsulter har djup specialistkunskap om offentlig sektors komplexitet och säregenhet som de kombinerar med goda analytiska och metodiska kompetenser, säger Anders Björklund.

Ett område som haft stark utveckling under året är den avdelning som jobbar med riskhantering, internkontroll och ekonomiska expertutredningar. Utredningarna används bland annat som stöd vid tvister och försäkringsärenden samt för att utreda ekonomisk brottslighet, korruption eller penningtvätt. BDO har haft uppdrag inom både privat och offentlig sektor.

Inför det kommande året finns många nya idéer.

– Utvecklingen står aldrig still, vi tittar redan på att bredda vårt utbud och utveckla våra tjänster kring hållbarhet och Cyber Security.







VI STÄLLER OM MOT MER RÅDGIVNING

Ökad digitalisering, mobila lösningar och mer tid för rådgivning – så ser framtiden ut för affärsområdet Företagsservice på BDO.

Under året tillträdde Lars Lejdborg som affärsområdeschef. Han var en pionjär inom att digitalisera de typer av tjänster som Företagsservice erbjuder. Han har växlat upp takten och jobbar för att alla BDO:s kunder ska ta steget att jobba digitalt fullt ut.

– Vi har kunden som utgångspunkt i allt vi gör. Vi vill att våra kunder ska vara framgångsrika och vi hjälper dem bäst med smarta lösningar och vägledning som förenklar deras vardag och skapar förutsättning för tillväxt, säger Lars Lejdborg.

Stora och snabba förändringar med digitalisering och teknikutveckling som vi ser i branschen gör att en del byråer väljer att sälja sin redovisningsverksamhet.

– På BDO har vi valt att fokusera på ett kundsegment som vi ser efterfrågar en fullservicebyrå. För oss är det i allra högsta grad en strategisk fråga att ha ett brett tjänsteutbud och resultaten som BDO får i termer av branschens nöjdaste kunder är inte en slump, säger han.

På BDO handlar utvecklingen inom redovisning till minst lika stor del om resurser i anpassning av organisation, kompetenser och förändringsledning.

– Det är viktigt att vi behåller den höga kvaliteten på våra tjänster och ger en bra kundupplevelse – att vi tittar på hur kundens behov ser ut och utvecklar vårt erbjudande innan vi väljer tekniklösning.

Många nya kunder i den digitala BDO-portalen ledde till ett behov av att öka kapaciteten inom supportorganisationen och något som man prioriterat att förbättra under året.

– Det känns riktigt bra att vi nu har ett heltäckande digitalt erbjudande och en god supportfunktion till detta. Vi har under året ökat volymerna rejält i vår digitala plattform. Vår nya innovativa kvittoapp har fått ett mycket positivt mottagande liksom vår nya tjänst för tidrapportering, konstaterar Lars Lejdborg.

Verktynen för korrespondens mellan BDO och kunden och dess anställda har också förbättrats i portalen. I takt med att BDO ställer om mot en mer rådgivande roll är det viktigt att skapa de bästa förutsättningarna för en smidig och givande kundrelation. Utbildningar för personalen blir också allt viktigare i och med ett mer digitaliserat arbets sätt. De uppgifter som går att digitaliseras kommer att digitaliseras. Därför har affärsområdet tagit fram ett upplägg med stegutbildningar som följer befattning och antal år på bolaget.

– Vi vill stärka kunskapen och kompetensen så att vi än mer kan ge ett mervärde till våra kunder. Framtiden handlar om att vi ska organisera oss smartare kring specialområden samtidigt som vi tar ett helhetsgrepp kring kunden, säger Lars Lejdborg.



"VI VILL ATT VÅRA KUNDER SKA VARA FRAMGÅNGSRIKA"

Lars Lejdborg,
affärsområdeschef
Företagsservice

ÅRET SOM GÅTT - REVISION

"VI VILL SKAPA
KUNDVÄRDE
GENOM ATT GE
LIV ÅT SIFFRORNA"

Niclas Nordström,
affärsområdeschef Revision



STÖRRE INSIKTER OCH BÄTTRE KVALITET

Revisionsbranschen står inför stora förändringar. Den digitala transformationen kommer att förändra tjänster och affärsmodeller liksom revisorns sätt att arbeta. BDO lägger stort fokus på affärsutveckling just nu samtidigt som man är mån om att bibehålla den höga kvaliteten på kundleveransen.

En revisor har med sin djupa inblick i ett företags ekonomi möjlighet att bidra med insikter som driver kundernas verksamheter framåt. Ett steg i att ytterligare förbättra nyttan för kunderna är att utveckla arbetet med dataanalys. En projektgrupp har bildats med syfte att öka medvetenheten kring dataanalys och se över vilka verktyg som finns

inom BDO och hur de kan användas för smarta analyser som utvecklar kundernas bolag.

– Vi vill skapa kundvärde genom att ge liv åt siffrorna. Med dataanalys får vi snabbt en större inblick i våra kunders verksamhet. Med våra nya verktyg och arbetssätt har vi blivit mycket bättre



på att hantera stora mängder data som vi kan bryta ned i analyser och grafer, och tydligt visualisera våra insikter för kunderna, säger Niclas Nordström, affärsområdeschef Revision.

I takt med att BDO växer ökar behovet av teknisk vägledning och rådgivning till medarbetarna.

– För att kvalitetssäkra våra arbetsmetoder och höja kvaliteten på våra kundleveranser har vi infört en ny roll, en så kallad Technical Partner. John Osser, som är partner och auktoriserad revisor med många års erfarenhet av den här typen av arbete kliver in i den nya rollen.

Även nya systemstöd har tagits fram för att kunna göra snabbare och säkrare riskbedömningar. Teknikutvecklingen påverkar revisionstjänster på liknande

sätt som många andra tjänster. För standardiserade arbetsmoment kan man höja effektiviteten och säkerställa kvaliteten med en större andel datoriserade arbetsuppgifter.

– Vi ser att våra tjänster upplevs än mer relevanta när delar av jobbet kan automatiseras vilket gör att vi kan agera snabbare och erbjuda mer kvalificerad rådgivning, säger Niclas Nordström.

Revisorn har i allra högsta grad en ansvarsfull roll. För att näringslivet ska fungera krävs att företag har förtroende för varandra. BDO hjälper företag att göra rätt och stöttar dem i alla faser i sin utveckling. Med stor erfarenhet från olika branscher och djup insikt i bolagets ekonomi hjälper BDO:s revisorer till med att minimera risker och ta fram förslag på förbättringsåtgärder.





HÖJD SKATTEMORAL ÖKAR EFTERFRÅGAN PÅ RÅDGIVNING

Marknaden för skatterådgivning växer. Det rådande läget i vår omvärld sätter tryck på och föder fram en förändrad skattemoral där det har blivit allt viktigare för kunderna att betala rätt skatt på rätt sätt.

– Ett led i att möta våra kunder i den ökade efterfrågan på vår expertkunskap är att vi förutom vår affärsrådgivning delar med oss av kunskap i form av kundmöten, artiklar och seminarium.

BDO arrangerar välbesökta seminarier och lyfter ämnen som är aktuella och som rör komplexa regelverk, nationella och internationella lagstiftningar kring bland annat beskattning, moms och företagande på företagets webbplats och i nyhetsbrev till kunderna.

Global handel och tullfrågor blir allt viktigare för företag världen över. Det händer mycket på den internationella marknaden med nya avtal och regleringar som växer fram. Företag som importerar och exporterar varor har idag fler och hårdare krav på sig från myndigheterna. Tullrevisionerna ökar i takt med att tullarbetet blir mer digitalt. För att möta kunderna och verkligen kunna erbjuda ett komplett

erbjudande kring tull- och handelsfrågor förvärvade BDO specialistföretaget Tullsupport under året.

– Uppköpet av Tullsupport var ett viktigt strategiskt beslut för oss. Tullsupport har över 25 års erfarenhet av tullhantering. Tillsammans har vi ett unikt erbjudande; Tullsupports spetskompetens i kombination med BDO:s stora internationella nätverk och kunnande inom handelsrelaterade skattefrågor, säger Håkan Behmer.

Den förändrade synen på skattehantering med högre krav på transparens, som inte minst medias intresse för skattefrågor och affärsjuridik har placerat på dagordningen, gör att efterfrågan på skatterådgivning växer.

– Vi vill fånga upp förändringar som sker i vår omvärld. Och genom att vara en snabbfotad organisation kunna anpassa vårt erbjudande efter hur efterfrågan ser ut hos våra kunder och i näringslivet.

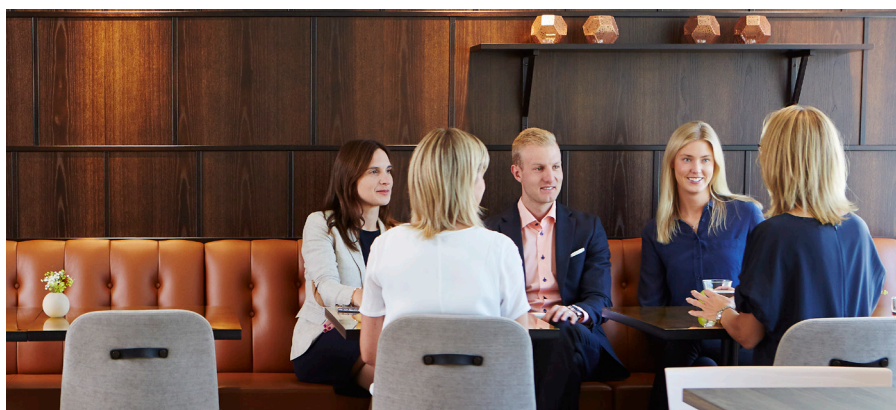
"VI SKA UTVECKLA
VÅRA TJÄNSTER
NATIONELLT MEN
HA EN LOKAL
OCH PERSONLIG
LEVERANS"



Håkan Behmer,
affärsområdeschef Skatt

BDO:s kunder finns i alla branscher och i alla storlekar, från mindre entreprenörsföretag, stiftelser, kommuner och landsting till börsbolag. På BDO har man under året sett ett stort intresse för att skapa incitamentsprogram i och med sjösättningen av nya regler för personaloptioner. Efterfrågan på processtöd i samband med Skatterevision har också varit stort. Bygg- och fastighetsbranschen fortsätter att växa i Sverige och till följd av det har BDO identifierat specialistkompetenser för att stötta fastighetsägare och fastighetsutvecklare samt stärkt upp med strategiska rekryteringar.

– Våra specialister inom skatt arbetar brett inom BDO och vi har som ambition att öka andelen skattejurister på våra lokalkontor för att komma närmre våra kunder. Vi ser att en träffsäker lokal leverans och hög kvalitet ökar efterfrågan på våra tjänster, säger Håkan Behmer.



SÅ NÅR VI VÅR MISSION

– Vår mission är att hjälpa våra kunder att växa och nå framgång varje dag. Det kan vi göra genom vår starka företagskultur som genomsyras av våra värderingar, säger Barbro Karlsson, vice regionchef i region öst.

Under 2017-2018 har ett antal workshops genomförts på de olika kontoren runt om i landet för att stärka en gemensam kultur inom BDO. Barbro Karlsson är en av dem som har i uppdrag att föra ut värdeorden i organisationen och se till att de hålls levande.

– När vi enas och agera utifrån våra värderingar i vår vardag så bygger vi en kultur som gör skillnad, konstaterar Barbro.

BDO:s fem värderingar Relationsdriven, Service-driven, Progressiv, Kompetent och Proaktiv definierades och förfinades i ett gediget visionsarbete för tre år sedan. De bygger på de tidigare värdeorden och speglar BDO:s internationella värderingar – Ett BDO. Arbetet har handlat mycket om att synliggöra värderingarna samt bygga en företagskultur som man trivs med och är stolt över. BDO har en historia och i den kan man redan från den svenske grundaren Sten Erik Feinsteins tid se att service var viktigt och relevant.

– Vi bygger vår själ kring service – enastående sådan. Service är inte ett begrepp, det är ett beteende!

Under det senaste året har extra fokus legat på värdeorden progressiv och proaktiv vilka känns väldigt viktiga med tanke på företagets kraftiga expansion och digitala utveckling. För att uppmärksamma just dessa har företaget under året uppmärksammat medarbetare som på ett bra sätt representerar dem.





"VI BYGGER VÅR SJÄL KRING SERVICE – ENASTÅENDE SÅDAN. SERVICE ÄR INTE ETT BEGREPP, DET ÄR ETT BETEENDE!"

Barbro Karlsson, vice regionchef i region öst

– Att vara progressiv handlar om att vi blickar framåt och inte står still, en vilja att utvecklas. Nyfikenhet och personligt engagemang tycker jag på ett bra sätt beskriver vad det innebär att vara proaktiv som BDO:are.

Tydliga gemensamma mål

Att alla som jobbar på BDO delar en gemensam värdegrund som speglar hela BDO är viktigt för att nå de gemensamma målsättningarna. Redan i rekryteringsfasen ska kulturen och värdegrunden märkas menar Barbro Karlsson.

BDO arbetar för en öppen och inkluderande företagskultur där människor får möjligheten att växa med tidigt personligt ansvar. Hela värdegrundsarbetet är också en del i att BDO vill förstärka det faktum att man har ett starkt helhetserbjudande som inkluderar alla affärsområden med nationellt utformade tjänster men med lokala och personliga leveranser.

BDO:s fem värderingar talar om vad vi står för, hur vi ser på vår omvärld och vad vi förväntar oss av våra medarbetare.

RELATIONSDRIVEN

Vi sätter människor främst. Vi verkar för inkluderande arbetsmiljö där lagarbete och relationer är nyckelfaktorer för vår framgång.

SERVICEDRIVEN

Vi brinner för service och eftersträvar att hela tiden leverera marknadens bästa kundupplevelse. Varje dag, i alla kanaler, i våra möten och på alla sätt.

PROGRESSIV

I en komplex, digital och föränderlig värld vill vi vara framåtblickande. Därför arbetar vi för en kultur där nya idéer får liv och där anställda kan växa såväl som människor som professionellt.

KOMPETENT

Kunskap som konkurrensfördel. Att vara bäst på service kräver bred branschkunskap och djup spetskompetens. Dessa två egenskaper delar vi både med varandra och våra kunder.

PROAKTIV

Att ligga steget före och ta initiativ. Vi är lite mer personligt engagerade och tar personligt ansvar i det vi gör. Det innebär att vi håller våra löften och levererar på våra åtaganden, såväl mot kunder som mot medarbetare.



EN KVALITETSSTÄMPEL SOM GER TRYGGHET

För att behålla och utveckla vår position som den byrå med nöjdast kunder ska vi bli ännu bättre på service och kundupplevelse. För att underlätta, effektivisera samt kvalitetssäkra kundarbetet har vi under året sjösatt ett nytt IT-stöd till vår hjälp. Inte minst har det varit ett viktigt arbete för att leva upp till kraven i den nya dataskyddslagen GDPR.

Våra revisorer har dig och ditt företags lönsamhet i fokus. Med revisionen som bas hjälper vi dig att minimera risker och ta fram förslag på förbättringsåtgärder och ger dig trygghet.

En viktig del i vårt arbete är att skapa ett förtroende i samhället och mellan affärspartners. Det gör vi genom att leverera jämn och hög kvalitet i våra tjänster. Vi säkerställer att vi följer gällande regelverk och god yrkessed men det handlar också om att vi ser till att utvecklas i vår yrkesroll för att vara relevanta. Revisionsbranschen styrs av strikta yrkesetiska regler. Dessa regler genomsyrar all vår verksamhet och ställer långtgående krav på integritet, objektivitet, professionell kompetens och omsorg. Vi omfattas även av regler för att motverka penningtvätt och terrorismfinansiering.

I samverkan med vår branschorganisation FAR bedriver vi ett aktivt arbete för att förebygga ekonomiska oegentligheter. Vårt engagemang inom FAR är prioriterat och inkluderar representation i ett flertal arbetsgrupper som exempelvis styrelsen och policygrupperna för revision och redovisning.

Styrning och ledning med ett starkt och förtroendefullt samarbete

BDO är en partnerledd organisation som drivs av 66 partners som är aktiva i bolaget. BDO:s ledningsgrupp ansvarar för företagets strategiarbete och att kontinuerligt se över våra policyer, etiska riktlinjer, processer och praxis inom verksamheten. Alla medarbetare får en introduktion i vår uppförandekod och genomgår en obligatorisk utbildning inom affäretik. Att som revisor vara oberoende är en viktig grundsten för ett välfungerande samhälle varpå alla medarbetare årligen lämnar en bekräftelse kring jäv/oberoende. I vår transparensrapport på www.bdo.se kan du läsa mer i detalj om hur vi säkerställer att vi uppnår lagstiftning och förpliktelser avseende styrning och risker.

Verksamheten styrs nationellt, utifrån våra fyra affärsområden Rådgivning, Revision, Skatt och Förtroendetservice. BDO AB är moderbolaget för BDO i Sverige och är indelat i fyra regioner öst, väst, syd och norr med huvudkontor i Stockholm. Vi är en av cirka 1 500 medlemmar i det globala nätverket BDO International som är världens femte största revisions- och konsultorganisation med över 73 000 medarbetare i fler än 160 länder.



ENGAGERADE MEDARBETARE

- Stimulerande arbetsmiljö som genomsyras av jämställdhet och mångfald
- Kompetensutveckling där egna initiativ och engagemang uppmuntras

BDO



KLIVET MOT EN MER HÅLLBAR KUNDUPPLEVELSE

Revisionsbranschen är en bransch där kunderna har höga krav och förväntningar. Mjukare värden spelar en större roll för kunderna i valet av revisionsbyrå idag.

BDO har inom ramen för sina tjänster ett viktigt uppdrag i att bidra till ett hållbart näringsliv som präglas av hög affärsetik och sund konkurrens. Under våren antogs en ny strategi för BDO:s hållbarhetsarbete som tydligt utgår från Vision 2020 – att leverera enastående service.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

- Långsiktigt hållbar vinst för våra kunder
- Bidra till ett näringsliv med etisk kompass

NÖJDA KUNDER

- Engagemang i kundens verksamhet
- Affärsutveckling med kunden i fokus



EFFEKTIV DIGITAL LEVERANS

- Digitalisering och erbjudandeutveckling går hand i hand
- IT-säkerhet och resurseffektivitet som styrmedel mot hållbara och miljöriktiga val

"VI VILL VARA EN HÅLLBAR ARBETSGIVARE SOM BIDRAR POSITIVT TILL SAMHÄLLET OCH ARBETAR LÖPANDE FÖR ATT UTVECKLA POLICYER OCH RUTINER FÖR ATT MINSKA VÅR NEGATIVA PÅVERKAN PÅ MILJÖ OCH NATUR SAMT SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR MEDARBETARNA ATT UTVECKLAS OAVSETT KÖN ELLER ETNICITET. DÄR VI KANSKE HAR ALLRA STÖRST INVERKAN ÄR I VÅR ROLL SOM REVISIONS-BYRÅ, DÄR VI VILL VARA EN ANSVARSFULL AKTÖR SOM BIDRAR TILL ETT HÅLLBART NÄRINGS-LIV."





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och den verkställande direktören i BDO AB, (org.nr 556585-8007)
avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret
2017-09-01 – 2018-08-31. Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Allmänt om verksamheten

BDO är en av Sveriges ledande rådgivnings- och revisionsbyråer och ägs av bolagets verksamma partners. Verksamheten är uppbyggd kring fyra affärsområden; rådgivning, revision, skatt och företagsservice. BDO:s uppdrag som rådgivare och revisorer är att hjälpa sina kunder att växa och nå framgång varje dag. BDO har ca 700 medarbetare och finns i ett 20-tal orter runt om i landet. För sjätte året i rad visar Svenskt Kvalitetsindex mätning att BDO har branschens nöjdaste kunder.

Den operativa verksamheten är uppdelad i fyra regioner; öst, väst, syd och norr med regionhuvudkontor i Stockholm, Göteborg, Helsingborg och Umeå. Moderbolaget BDO AB

ansvarar för koncernens affärsstödjande funktioner såsom HR, Marknad, IT, Affärsutveckling, Kvalitet, Risk Management och Ekonomi.

BDO AB är en del av BDO International som är världens femte största revisions- och konsultorganisation med över 80 000 medarbetare fördelade på drygt 1 500 kontor i fler än 160 länder. BDO:s globala huvudkontor är beläget i Bryssel, Belgien.

BDO AB är ett av Revisorsinspektionen registrerat revisionsbolag.

Företagets säte är Stockholm.



Flerårsjämförelse* koncernen	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	726 391	644 398	553 224	510 614	477 289
Tillväxt (%)	13	16	8	7	-2
Rörelseresultat	71 812	72 874	74 263	62 650	55 584
Balansomslutning	312 383	292 101	249 271	218 015	201 842
Soliditet (%)	26	28	34	32	36
Avkastning på eget kapital (%)	85	86	95	86	77
Avkastning på totalt kapital (%)	24	27	32	30	27
Kassalikviditet (%)	115	129	149	143	152

Flerårsjämförelse*	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	132 105	108 263	72 769	62 526	56 950
Rörelseresultat	180	292	-721	-1 084	-2 548
Balansomslutning	55 359	51 496	26 175	9 970	20 575
Soliditet (%)	12	21	40	16	60

*Definitioner av nyckeltal, se noter



UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

Till grund för BDO:s strategiska utvecklingsarbete ligger Vision 2020. Visionen är enastående service och genomsyras av fyra delmål; 1) Sveriges nöjdaste kunder, 2) Branschens mest engagerade medarbetare, 3) Stark och långsiktig tillväxt och lönsamhet med minst 10 procentig omsättningsökning per år och 4) En effektiv digital leverans internt och mot kund.

Vision 2020 innebär att BDO har stort fokus på tjänsteutveckling, digitalisering och transformation.

En affärsutvecklingskommitté (AUK) har etablerats. Kommittén är ett forum där samtliga affärsområdeschefer samt chefer för affärsstödjande funktioner med utvecklingsmandat samordnar samtlig utveckling inom företaget. De bistår BDO:s ledningsgrupp, som är ytterst beslutande kring all affärsutveckling, med rekommendationer.

Två av BDO:s största teknikinvesteringar har sju satts under året. Ett CRM-system för kundhantering och ett nationellt affärssystem. Erbjudandeutveckling mot våra olika kundsegment kommer att förbättras genom det nya CRM-systemet samt kommer att underlätta samarbetet mellan regioner och affärsområden.

Ett pilotprojekt initierat av AUK riktat mot offentligt finansierad verksamhet har genomförts.

Vidareutveckling av den digitala tjänsten BDO-portalen med fler tjänster och utvecklad supportfunktion.

BDO beslutade om en ny hållbarhetsstrategi som bygger vidare på Vision 2020 och affärsmålen där för att kunna jobba mer målinriktat.

I och med EU:s nya dataskyddsförordning General Data Protection Regulation (GDPR), som trädde i kraft i maj 2018, har ett gediget arbete genomförts för att säkerställa att all datahantering sköts i enlighet med de nya riktlinjerna.

Revisionsarbetet är nu helt digitalt och det internationella revisionsprogrammet APT (Audit Process Tool) samt övriga applikationer inom affärsområdet revision är på plats.

Räkenskapsåret 2017/2018 har präglats av en stark utveckling av koncernens verksamhet. Koncernens omsättningsökning uppgår till 13 procent (16 procent) och ett rörelseresultat på 72 miljoner kr. Rörelsemarginalen uppgår till 10 procent (11 procent).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET OCH EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

BDO i Malmö gick ihop med Wahlberg & Co AB och flyttade till större lokaler.

Nytt kontor öppnades i Linköping, en viktig strategisk placering för den så kallade fjärde storstadsregionen.

Huvudkontoret utökade sina lokaler och flyttade till ett bättre affärsläge i december 2018.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

I Vision 2020 finns en ambition att växa genom strategiska förvärv och nyrekryteringar. BDO ligger väl i fas med Vision 2020. För sjätte året i rad har byrån branschens nöjdaste kunder. Resultatet av medarbetarundersökningen visar att BDO ligger högre än Sverige- och branschgenomsnittet vad gäller arbetsglädje. Tillväxttakten ligger kring 10 procent per år. Utvecklingen av den digitala leveransen både internt och

mot kund går framåt.

Efterfrågan på de tjänster som BDO erbjuder förväntas vara fortsatt god. Branschen står inför en förändring och BDO:s ställning som en fullservicebyrå stärks.

Budgeterad omsättning för 2018/2019 uppgår till ca 790 Mkr dvs. en ökning med 9 % mot utfallet på 726 Mkr för räkenskapsåret 2017/2018.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

BDO AB är huvudman för det internationella BDO-nätverket i Sverige. Ingen av bolagets aktieägare har en ägarandel som överstiger 10 procent. BDO AB ägs per balansdagen, direkt eller indirekt, av 49 fysiska personer som är verksamma i koncernen.

RISK OCH RISKHANTERING

BDO har ett utarbetat system för att trygga kvaliteten i utförda tjänster. En stor del av verksamheten styrs av lagar och regler från myndigheter eller rekommendationer och uttalanden från branschorganisationer.

Kvaliteten på utfört arbete följs upp löpande i form av uppdragsanknuten kvalitetskontroll och regelbunden granskning av alla kvalificerade revisorer, redovisnings- och skattekonsulter. För att säkerställa att hela organisationen är insatt i yrkesetiska regler genomförs utbildningar inom bland annat arbetsmetodik, kvalitet, penningtvätt och konsultansvar.

Fokus på kvalitet och kontroll hindrar inte att koncernen löpande exponeras för risk för ersättningskrav. Vid denna årsredovisnings avgivande föreligger inga pågående ärenden där bolag inom koncernen är part och som bedöms vara av sådan art att det skulle kunna medföra en väsentlig ekonomisk belastning för BDO- koncernen.

Omsättningen på koncernens tio största kunder understiger fem procent av koncernens omsättning och koncernens kreditförluster uppgår till påräkneliga nivåer inom branschen.

MEDARBETARE

Koncernen har per den 31 augusti 2018 ca 690 (föreg år 600) anställda, varav 138 (131) kvalificerade revisorer, 48 (41) skattekonsulter samt 83 (93) kvalificerade redovisningskonsulter och konsulter inom affärsområdet företagsservice.

Utbildning

Medarbetarna genomgår kontinuerligt en planmässig utbildning för att säkerställa en hög kompetensnivå. Gemensamma och individuella utbildningar samt årliga medarbetarsamtal utförs för att stödja våra medarbetares personliga utveckling. Det finns tydliga utbildningstrappor för samtliga affärsområden. En omfattande kurskatalog med interna kurser, både nationella och internationella, erbjuds för att höja kompetensnivån.

Yngre medarbetare inom revision genomgår under de första fem åren en grundläggande utbildning fokuserad på revision, skatt och redovisningsfrågor samt affäretik. Därefter planeras vidareutbildning efter respektive medarbetares individuella behov.

Arbetsmiljö

Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön utgör en viktig del i arbetsmiljöarbetet på BDO. Arbetsmiljöpolicyen syftar till att skapa en attraktiv arbetsplats med låg sjukfrånvaro som ger möjlighet till en bra balans mellan arbete och fritid. Flexibla arbetstider, distans- och hemmaarbete ger medarbetarna stora möjligheter att påverka arbetssituationen. Finansiell kompensation under föräldraledighet, friskvårdsbidrag och regelbundna hälsoundersökningar är andra incitament. Medarbetarundersökningar visar att en genomsnittlig BDO:are trivs bra på jobbet och ligger över branschsnittet.

BDO expanderar kraftigt över hela Sverige vilket gör att lokalerna kontinuerligt behöver ses över. För BDO är det viktigt att vara en attraktiv och modern arbetsgivare och det ska även speglas i arbetsmiljö och arbetssätt.

BDO strävar efter en organisation som representeras av kvinnor och män i olika åldrar och med varierande bakgrund och erfarenhet. BDO har nolltolerans mot diskriminering.

Jämställdhetsarbetet för lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet utförs målinriktat och planmässigt. En jämställdhetsplan med tillhörande lönekartläggning upprättas och uppdateras var tredje år. Ett coachprogram, med syfte att få fler kvinnor att nå högre positioner inom BDO och främja affärsrelationer har genomförts under året.

Förändringar i eget kapital, koncern

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	273	50	4 755	77 804	82 882
Förändring i koncerns struktur	0	-50	50	0	0
Nyemission	2 299	0	0	3 537	5 836
Förskjutning mellan ägare	0	0	4 168	-4 168	0
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:					
Utdelning till aktieägare		0	-10 135	-42 150	-52 285
Indragning av aktier för återbetalning till aktieägare	-122	0	0	-31	-153
Årets vinst			-386	53 873	53 487
Belopp vid årets utgång	2 450	0	-1 548	80 940	81 842

Förändringar i eget kapital, moderbolag

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	273	106	302	10 171	10 473
Nyemission	2 299	0	0	0	0
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma:			10 171	-10 171	0
Utdelning till aktieägare			-10 135		-10 135
Indragning av aktier för återbetalning till aktieägare	-122	0	0	0	0
Årets vinst				3 816	3 816
Belopp vid årets utgång	2 450	106	338	3 816	4 154



FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR	
Balanserad vinst	337 742
Årets vinst	3 816 401
	4 154 143
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	3 830 000
i ny räkning överföres	324 143
	4 154 143

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 3 830 000 kr, vilket motsvarar 6 930,70 kr per utdelningsberättigad A-aktie, 0 kr per B-aktie, 5 000 kr per utdelningsberättigad C-aktie och 0 kr per D-aktie.

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om betalningsdag.

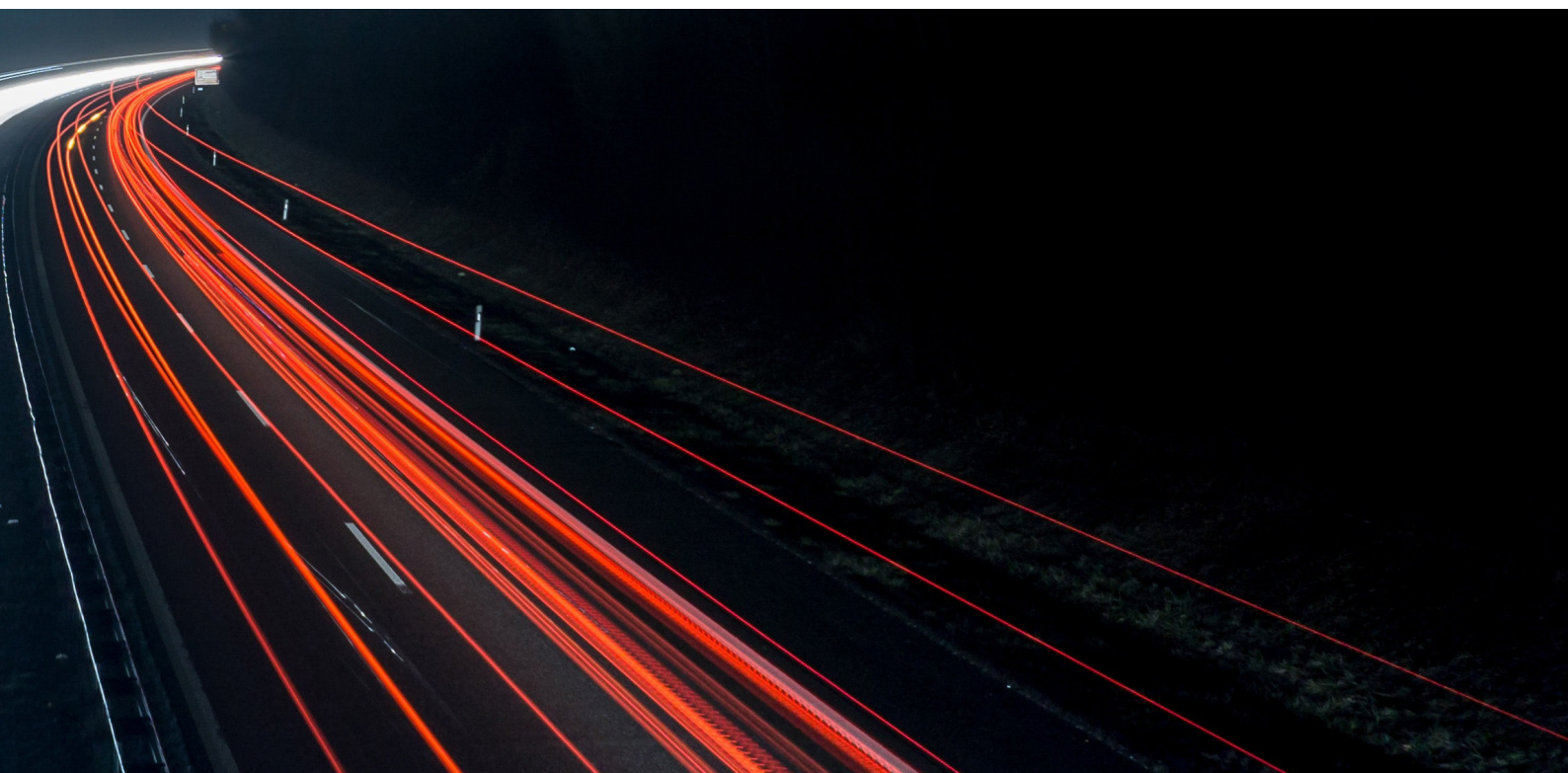
Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



RESULTATRÄKNING

Resultaträkning		Koncernen		Moderbolaget	
	Not	2017-09-01 2018-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2017-09-01 2018-08-31	2016-09-01 2017-08-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	3, 4	726 391	644 398	132 105	108 263
Övriga rörelseintäkter	5	1 990	1 606	264	430
		728 381	646 004	132 369	108 693
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	6,7	-167 128	-154 289	-98 045	-88 220
Personalkostnader	8	-465 338	-400 575	-33 210	-19 884
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-24 046	-18 210	-868	-258
Övriga rörelsekostnader		-57	-56	-66	-39
		-656 569	-573 130	-132 189	-108 401
RÖRELSERESULTAT		71 812	72 874	180	292
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	0	3 830	10 135
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	-10	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		210	229	0	1
Övriga ränteintäkter från koncernföretag		0	0	0	51
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 218	-1 509	-75	-70
Räntekostnader till koncernföretag		0	0	-89	-88
		-2 008	-1 290	3 666	10 029
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		69 804	71 584	3 846	10 321
Bokslutsdispositioner					
Återföring från periodiseringsfond		0	0	0	0
Lämnade koncernbidrag		0	0	-30	-150
		0	0	-30	-150
RESULTAT FÖRE SKATT		69 804	71 584	3 816	10 171
Skatt på årets resultat	10	-16 317	-16 637	0	0
ÅRETS RESULTAT		53 487	54 947	3 816	10 171
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-386	-1 655		
Innehav utan bestämmande inflytande		53 873	56 602		

BALANSRÄKNING

Tillgångar	Koncernen			Moderbolaget	
	Not	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	36 901	28 705	0	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	17 900	1 986	17 900	1 986
		54 801	30 691	17 900	1 986
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	13	48 034	46 574	204	270
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1 748	0	0	0
		49 782	46 574	204	270
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	14	0	0	420	420
Bostadsrättsandel	15	1 021	1 021	0	0
Andra långfristiga fordringar	17	0	704	0	0
		1 021	1 725	420	420
Summa anläggningstillgångar		105 604	78 990	18 524	2 676



BALANSRÄKNING

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		125 826	103 894	417	474
Fordringar hos koncernföretag		0	0	11 234	24 274
Aktuell skattefordran		0	0	0	53
Övriga fordringar		5 565	12 670	2 025	2 889
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		32 794	52 530	64	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	25 512	29 614	16 614	21 025
		189 697	198 708	30 354	48 715
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar		50	0	0	0
		50	0	0	0
Kassa och bank					
Kassa och bank		17 032	14 403	6 481	105
		17 032	14 403	6 481	105
Summa omsättningstillgångar		206 779	213 111	36 835	48 820
SUMMA TILLGÅNGAR		312 383	292 101	55 359	51 496

EGET KAPITAL OCH SKULDER

		Koncernen		Moderbolaget	
	Not	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
EGET KAPITAL, KONCERN					
Aktiekapital		2 450	273		
Övrigt tillskjutet kapital		0	50		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-1 548	4 755		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		902	5 078		
Innehav utan bestämmande inflytande		80 940	77 804		
Summa eget kapital, koncern		81 842	82 882		
EGET KAPITAL, MODERFÖRETAG					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	19			2 450	273
Reservfond				106	106
				2 556	379
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				338	302
Årets resultat				3 816	10 171
				4 154	10 473
Summa eget kapital, moderföretag				6 710	10 852
AVSÄTTNINGAR		20			
Pensioner och andra liknande förpliktelser		0	704	0	0
Uppskjuten skatteskuld	16	6 882	9 736	0	0
Övriga avsättningar		4 800	5 000	0	0
Summa avsättningar		11 682	15 440	0	0
LÅNGFRISTIGA SKULDER		21, 22			
Skulder till kreditinstitut		35 119	25 817	0	0
Övriga skulder		3 360	3 160	0	0
Summa långfristiga skulder		38 479	28 977	0	0

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
KORTFRISTIGA SKULDER	22				
Checkräkningskredit	23	26 962	13 217	0	4 683
Skulder till kreditinstitut		20 195	17 678	0	0
Förskott från kunder		0	9	0	0
Leverantörsskulder		16 040	21 746	11 446	13 896
Skulder till koncernföretag		0	0	31 701	19 030
Aktuell skatteskuld		8 269	5 715	210	0
Övriga skulder		36 872	40 185	1 000	650
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		2 110	4 096	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	69 932	62 156	4 292	2 385
Summa kortfristiga skulder		180 380	164 802	48 649	40 644
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		312 383	292 101	55 359	51 496

KASSAFLÖDESANALYS

		Koncernen		Moderbolaget	
	Not	2017-09-01 2018-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2017-09-01 2018-08-31	2016-09-01 2017-08-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		71 812	72 874	180	292
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	16 976	12 556	874	258
Erhållen ränta m.m.		210	229	0	52
Erlagd ränta		-1 758	-1 086	-164	-158
Betald inkomstskatt		-18 379	-26 435	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		68 861	58 138	890	444
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-21 932	-16 383	57	-222
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		30 946	-21 312	22 081	-12 882
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-5 708	12 164	-2 450	12 015
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-800	22 507	15 160	10 071
Kassaflöde från den löpande verksamheten		71 367	55 114	35 738	9 426
Investeringsverksamheten					
Förvärv av goodwill	11	-9 051	-6 495	0	0
Försäljning av goodwill		825	0	0	0
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	12	-16 689	-2 156	-16 689	-2 156
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	13	-2 822	-14 273	-32	-292
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		221	263	0	0
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		-1 748	0	0	0
Förvärv av koncernföretag	14	-7 202	0	0	0
Förvärv av långfristiga värdepapper		0	-10	0	0
Återbetalning av lån från utomstående	17	0	38	0	38
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36 466	-22 633	-16 721	-2 410
Finansieringsverksamheten					
Årets nyemission		5 836	534	2 299	0
Förändring långfristiga lån		5 360	-2 108	0	2 736
Förändring kortfristiga finansiella skulder		16 945	14 715	-4 683	0
Indragning av aktier för återb till ägare		-153	-94	-122	-78
Utbetald utdelning		-52 285	-46 037	-10 135	-9 677
Utbetalning till kommanditdelägare i dotterföretag		-7 925	-10 733	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32 222	-43 723	-12 641	-7 019
Förändring av likvida medel					
Likvida medel vid årets början		14 403	25 645	105	108
Likvida medel vid årets slut	26	17 082	14 403	6 481	105

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget BDO AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden och orealiserade vinster/förluster hänförligt till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisning.

Någon omräkning av förvärvsanalyserna gjordes inte i samband med övergången till K3 räkenskapsåret 2013/2014.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

OFFENTLIGA BIDRAG

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget är uppfyllda. Offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestationer redovisas som intäkt när prestationen är utförd. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa intäkt uppfyllts, redovisas erhållet bidrag som skuld. Offentligt bidrag som avser stöd för att täcka kostnader redovisas som övriga intäkter och ej som t ex minskad personalkostnad.

HYROR

Hyresintäkter periodiseras i enlighet med hyreskontrakt. Förskottshyror redovisas därmed som förutbetalda intäkter. I hyresintäkter ingår poster avseende vidaredebiterade kostnader som t ex fastighetsskatt.

Intäktschyrona redovisas inte i egen not Leasegivare operationell eftersom hyresintäkterna endast är av mindre omfattning. Se not Övriga rörelseintäkter.

RÄNTEINTÄKTER OCH UTDELNING

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelningen ska lämnas.

Pågående tjänsteuppdrag

UPPDRAG PÅ LÖPANDE RÄKNING

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. I nettoomsättningen ingår fakturerade utlägg och fakturerade arvoden för underkonsulter. Motsvarande kostnad ingår i övriga externa kostnader.

Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posterna Upparbetad men ej fakturerad intäkt respektive Fakturerad men ej upparbetad intäkt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Fordon	5
Datanätverk inkl. servrar	5
Kontorsmaskiner	5
Kontorsinventarier	5 - 10

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering, försäljning eller när några framtida ekonomiska fördelar inte kan förväntas från användningen av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Goodwill	5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar

företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärdet om inte en eventuell värdenedgång bedöms som bestående.

VÄRDERING AV POSTER I UTLÄNDSKA VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har, om väsentliga belopp, värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

LEASETAGARE

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas utifrån balansräkningsansatsen för alla temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och deras skattemässiga värden.

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Värdering av uppskjuten skatt

beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli realiserade eller reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Ingen nuvärdesberäkning sker vid värdering av uppskjutna skatter.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värderingen omprövas varje balansdag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och när koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga pensionsutfästelser. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

ÖVRIGA PENSIONSUTFÄSTELSER

Det finns för några tjänstemän pensionslösningar i form av del i pensionsutfästelse vilken täcks av kapital i pensionsstiftelse. Pensionsutfästelsen, vilken tryggas av kapital i pensionsstiftelse, är inte skuldredovisad eftersom stiftelsens förmögenhet överstiger kapitalvärdet av utfästa pensioner. För värde av utfästelse och kapitalvärde hänvisas till uppgifter om eventalförpliktelser.

ERSÄTTNING VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning, i den omfattningen ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

Eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida

händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys visar koncernens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar. Kassaflödesanalysen avser koncernen exklusive finansiell leasing. Resultatpåverkan av den finansiella leasingen redovisas som en ej kassagenererande post.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma värderingsprinciper som koncernen förutom vad som beskrivs nedan.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt.

OBESKATTADE RESERVER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inkl uppskjuten skatteskuld. I koncernen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital. Moderföretaget gör därefter en prövning huruvida nedskrivningsbehov föreligger.

LEASING

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Årsredovisningen är upprättad enligt BFNAR 2012:1 (K3), vilket kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden, som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och i årsredovisningen redovisade belopp. Verkligt utfall kan i efterhand visa sig avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, vilka därför ses över löpande. Ändringar i redovisningen hänförliga till förändrade uppskattningar görs i den period, som den nya uppskattningen görs om den endast påverkar denna period och i den period då ändringen görs, samt i framtida perioder, om den nya uppskattningen påverkar såväl aktuell period, som framtida perioder.

Företagsledningens bedömningar med betydande påverkan på i årsredovisningen redovisade belopp och som kan medföra väsentlig påverkan på framtida perioder anges i det följande.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar värderas, vid bokslutstillfället, till fakturabelopp minskat med avdrag för konstaterade och befarade förluster. Bedömningarna av riskerna i kundfordringarna grundar sig i tidigare erfarenheter och aktuella överenskommelser med kunderna. Balansposten består av ett stort antal poster och ingen fordran utgör en väsentlig del av det totala värdet. En eventuell felbedömning beträffande en enskild fordran kan därmed inte ge någon väsentlig effekt på värderingen av balansposten som sådan.

VÄRDERING AV UPPARBETADE MEN EJ FAKTURERADE UPPDRAG

Huvuddelen av uppdragen utförs på löpande räkning. Vid bokslutstillfället värderas pågående uppdrag till upparbetat utfaktureringsvärde minskat med avdrag för konstaterade och befarade förluster. Bedömningarna av riskerna i pågående uppdrag grundar sig i tidigare erfarenheter av liknande projekt och aktuella överenskommelser om uppdragen. Balansposten består av ett stort antal poster och inget uppdrag utgör en väsentlig del av det totala värdet. En eventuell felbedömning beträffande enskilt uppdrag kan därmed inte ge någon väsentlig effekt på värderingen av balansposten som sådan.

AVSÄTTNINGAR FÖR TVISTER OCH SKADESTÅND

Det förekommer från tid till annan att det ställs anspråk på skadestånd för påstådda brister i de tjänster som utförts. Det görs därför en bedömning av risken för skadestånd i de fall där anspråk på skadestånd har rests eller där sådana anspråk skulle kunna resas. I de fall det bedöms föreligga risk för skadestånd med väsentlig resultatpåverkan görs en reservering för detta i bokslutet.

DELÄGDA DOTTERFÖRETAG

I koncernen uppgår innehavet i tre av dotterföretagen till 0 % av aktiekapitalet och i ett av dotterföretagen till 15 % av aktiekapitalet. BDO AB har genom avtal bland annat rätt att tillsätta majoriteten av styrelseledamöterna i företagen.

Detta innebär att BDO AB innehar möjligheten att utforma de finansiella och operativa strategierna i dotterföretagen och därmed innehar det bestämmande inflytandet. Dessa företag klassas därför som dotterföretag i koncernen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

NOT 3

Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren				
Revision	311 025	281 013	1 622	1 965
Företagssevice	235 678	208 391	136	287
Skatt	107 799	85 424	309	140
Rådgivning	57 404	53 348	1 072	1 036
Fakt intäkter för underkonsulter, utlägg	14 485	16 222	128 966	104 835
	726 391	644 398	132 105	108 263

NOT 4

Inköp och försäljning inom koncernen	Moderbolaget			
	2017/2018		2016/2017	
Andel av försäljningen som avser koncernföretag			98%	97%
Andel av inköpen som avser koncernföretag			25%	23%

NOT 5

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag				
Provisionsintäkter	77	82	0	0
Vinst vid avyttring av anläggningstillgång	355	370	0	28
Hysesintäkter	83	28	0	0
Återvunna tidigare avskrivn kundfordringar	271	200	0	0
Försäkringsersättningar	685	602	264	402
Övrigt	519	324	0	0
	1 990	1 606	264	430

NOT 6

Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	33 766	28 943	198	318
Framtida minileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	41 389	28 497	64	92
Mellan 2 till 5 år	166 677	47 058	83	31
Senare än 5 år	32 952	9 877	0	0
	241 018	85 432	147	123

Framtida minileasingavgifter är redovisade till nominellt värde.

Från och med räkenskapsåret 2016/2017 har samtliga väsentliga hyresavtal avseende datorer, system och kopiatorer/skrivare överförts till BDO AB.

För information om väsentliga operationella leasingavtal i dotterföretagen hänvisas till respektive dotterföretags årsredovisningar.

NOT 7

Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Varbergs Revisionsbyrå AB				
Revisionsuppdrag	611	567	81	73
	611	567	81	73

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 8

Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Medelantalet anställda Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Medelantal anställda har varit	556	513	32	21
varav kvinnor	351	318	22	14
varav män	204	195	10	7
Löner, ersättningar m.m. Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Löner och ersättningar	292 073	252 880	20 446	12 318
Pensionskostnader	32 913	28 930	2 898	1 817
Sociala kostnader	101 371	87 343	7 186	4 331
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Styrelsen, andel kvinnor	20%	20%	20%	20%
Andel kvinnor bland övriga befattningshavare inkl VD	43%	43%	43%	43%

NOT 9

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017
Utdelning	3 830	10 135
	3 830	10 135

NOT 10

Skatt på årets resultat	2017/2018	2016/2017
Koncernen		
Aktuell skatt	-19 200	-16 755
Uppskjuten skatt	2 884	119
	-16 316	-16 636
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	69 804	71 584
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	-15 357	-15 748
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-3 802	-4 122
Ej skattepliktiga intäkter	2 779	3 182
Schablonintäkt periodiseringsfond	-5	-3
Underskottsavdrag som nyttjas i år	79	74
I år uppkomna underskottsavdrag	-11	-18
Avrundningsdifferens	1	-1
Summa	-16 316	-16 636
Moderbolaget		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
	0	0
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	3 816	10 171
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	-840	-2 238
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-67	-53
Ej skattepliktiga intäkter	843	2 230
Underskottsavdrag som nyttjas i år	64	61
Summa	0	0

NOT 11

Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Ingående anskaffningsvärde	68 989	63 700	0	0
Inköp	22 053	11 495	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-22 676	-6 206	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	68 366	68 989	0	0
Ingående avskrivningar	-40 284	-37 292	0	0
Försäljningar/utrangeringar	21 930	4 890	0	0
Årets avskrivningar	-13 111	-7 882	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 465	-40 284	0	0
Ingående nedskrivningar	0	-1 316	0	0
Återförd nedskrivning	0	1 316	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	36 901	28 705	0	0

NOT 12

Övriga immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Ingående anskaffningsvärde	2 156	0	2 156	0
Inköp	16 689	2 156	16 689	2 156
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	18 845	2 156	18 845	2 156
Ingående avskrivningar	-170	0	-170	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-170	0	-170
Årets avskrivningar	-775	0	-775	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-945	-170	-945	-170
Utgående redovisat värde	17 900	1 986	17 900	1 986

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser främst implementationskostnader avseende nytt CRM- och ERP-system samt ny kundportal. Avskrivning av CRM-systemet har påbörjats i februari då systemet togs i bruk. Avskrivning på ERP-systemet påbörjas i september 2019 då systemet tas i bruk.

NOT 13

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Ingående anskaffningsvärde	81 841	71 317	442	458
Inköp	18 006	25 450	32	292
Försäljningar/utrangeringar	-8 792	-14 926	-149	-308
Koncernövertag	-2 901	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	88 154	81 841	325	442
Ingående avskrivningar	-35 268	-35 558	-172	-391
Försäljningar/utrangeringar	5 929	10 448	144	307
Koncernövertag	-621	0	0	0
Årets avskrivningar	-10 161	-10 158	-93	-88
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 121	-35 268	-121	-172
Utgående redovisat värde	48 033	46 573	204	270
I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med	24 383	20 872	0	0

NOT 14

Andelar i koncernföretag			2018-08-31	2017-08-31
	Säte	Antal/ Kapitalandel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Moderbolaget				
Företag				
Organisationsnummer				
BDO Sweden AB 556186-9909	Stockholm	1 000 100%	200	200
BDO Norr Intressenter AB 556207-1612	Umeå	2 000 15%	220	220
BDO Mälardalen Intressenter AB 556953-5080	Stockholm	2 0%	0	0
BDO Göteborg Intressenter AB 556955-8900	Göteborg	2 0%	0	0
BDO Syd Intressenter AB 556954-3027	Helsingborg	2 0%	0	0
			420	420

NOT 14 FORTSÄTTNING

Andelar i koncernföretag

		Eget kapital	Resultat
Uppgifter om eget kapital och resultat			
BDO Sweden AB		256	5
BDO Norr Intressenter AB		3 239	3 103
BDO Mälardalen Intressenter AB		28 225	23 892
BDO Göteborg Intressenter AB		17 733	17 550
BDO Syd Intressenter AB		9 916	4 330
Samtliga dotterbolag			
Ingående anskaffningsvärde		420	420
Inköp		0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		420	420
Utgående redovisat värde		420	420

Därutöver har BDO AB följande indirekta innehav:

Moderföretag	Indirekta innehav	Säte	Ägarandel
BDO Norr Intressenter AB	BDO Norr AB 556226-1007	Umeå	100%
BDO Mälardalen Intressenter AB	BDO Mälardalen AB 556291-8473	Stockholm	100%
BDO Mälardalen AB	BDO Stockholm AB 556058-1109	Stockholm	100%
	BDO Linköping AB 556996-9941	Stockholm	100%
	BDO Tullsupport AB 556403-4808	Stockholm	100%
BDO Göteborg Intressenter AB	BDO Göteborg AB 556260-2747	Göteborg	100%
BDO Göteborg AB	BDO Göteborg KB 916850-9348	Göteborg	98%
BDO Syd Intressenter AB	BDO Syd AB 556714-1048	Helsingborg	100%
	Wahlberg & Co AB 556638-6909	Malmö	100%
Wahlberg & CO AB	GO Bolagssupport AB 556897-2912	Malmö	100%
BDO Syd AB	BDO Syd KB 969724-2403	Helsingborg	81%

BDO AB är moderbolag och har bestämmande inflytande genom avtal i följande dotterföretag: BDO Norr Intressenter AB, BDO Mälardalen Intressenter AB, BDO Göteborg Intressenter AB och BDO Syd Intressenter AB.

BDO ABs rösträttsandel avviker i två av dotterbolagen. Rösträttsandel i BDO Norr Intressenter AB är 65 % och i BDO Göteborg Intressenter AB är den 4 %.

I ett av dotterbolagen, BDO Norr Intressenter AB, finns det en väsentlig begränsning i dotterbolagets förmåga att överföra medel till moderföretaget i form av utdelning eller återbetalning av lån då banken som säkerhet för lån har ställt särskilda kreditvillkor.

NOT 15

Bostadsrättsandel	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Bostadsrättsandel	1 021	1 021	0	0
	1 021	1 021	0	0
Ingående anskaffningsvärde	1 021	1 021	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 021	1 021	0	0
Utgående redovisat värde	1 021	1 021	0	0

NOT 16

Uppskjuten skatt koncernen		2018-08-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Skattemässiga reserveringar	8 200	1 804	0	
Upparbetat ej fakturerat arvode	27 736	0	6 102	
Koncernmässiga övervärden	866	0	190	
Obeskattade reserver	10 879	0	2 393	
Delsumma		1 804	8 685	
Kvittning		-1 804	-1 804	
		0	6 881	

Uppskjuten skatt koncernen		2017-08-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Skattemässiga reserveringar	9 270	2 040	0	
Pensionsavsättningar	704	155	0	
Underskottsavdrag	275	60	0	
Upparbetat ej fakturerat arvode	41 795	0	9 195	
Koncernmässiga övervärden	866	0	191	
Obeskattade reserver	11 840	0	2 605	
Delsumma		2 255	11 991	
Kvittning		-2 255	-2 255	
		0	9 736	

NOT 17

Andra långfristiga fordringar

	2018-08-31	2017-08-31
Koncernen		
Slag av fordringar		
Deposition	0	0
Kapitalförsäkring	0	703
	0	703
Ingående anskaffningsvärde	703	741
Försäljningar/utrangering	-703	-38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	703
Utgående redovisat värde	0	703
Moderbolaget		
Slag av fordringar		
Deposition	0	0
Kapitalförsäkring	0	0
	0	0
Ingående anskaffningsvärde	0	38
Amorteringar	0	-38
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

NOT 18

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Förutbetalda utbildnings- och konferenskostnader	4 784	11 575	4 345	11 222
Förutbetalda hyror och leasingkostnader	5 037	4 795	642	687
Förutbetalda marknadsaktiviteter	103	288	0	0
Förutbetalda programvaror	7 742	0	7 742	0
Övrigt	7 846	12 956	3 885	9 116
	25 512	29 614	16 614	21 025

NOT 19

Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	2 731	100
Indragning av aktier för återbetalning till ägare	-1 219	100
Nyemission	22 988	100
Antal/värde vid årets utgång	24 500	100

	2018-08-31	2017-08-31
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier	9 500	719
B-aktier	8 500	1 703
C-aktier	5 500	307
D-aktier	1 000	2
	24 500	2 731

Vid en bolagstämma den 29 november 2017 beslöts om indragning av 307 A-aktier och 300 B-aktier för återbetalning till aktieägare.

Vid en bolagstämma den 23 januari 2018 beslöts om indragning av 2 A-aktier och 100 C-aktier för återbetalning till aktieägare. Vid bolagstämman den 23 januari 2018 beslöt stämman även om en kontantemission av 4 A-aktier och 2 C-aktier till ett totalt belopp på 600 kronor.

Vid en bolagsstämma den 13 mars 2018 beslöts om indragning av 10 A-aktier för återbetalning till aktieägare och om en kontantemission av 9 096 A-aktier, 7 097 B-aktier, 5 291 C-aktier och 998 D-aktier till ett totalt belopp på 2 248 200 kronor.

Vid en bolagsstämma den 7 juni 2018 beslöts om indragning av 500 C-aktier för återbetalning till aktieägare och om en kontantemission av 500 C-aktier till ett totalt belopp på 50 000 kronor.

Sammanfattning av räkenskapsårets förändring av aktiekapital: Nyemission, 2 298 800 kronor, 9 100 A-aktier, 7 097 B-aktier, 5 793 C-aktier, 998 D-aktier
Indragning, 121 900 kronor, 319 A-aktier, 300 B-aktier, 600 C-aktier.

NOT 20

Avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Uppskjuten skatteskuld	6 882	9 736	0	0
Pensionsavsättningar	0	704	0	0
Övriga	4 800	5 000	0	0
	11 682	15 440	0	0

NOT 21

Långfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Skulder till kreditinstitut	35 119	25 817	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	35 119	25 817	0	0
	35 119	25 817	0	0
Övriga långfristiga skulder	3 360	3 160	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	0	0	0	0
Amortering efter 5 år	3 360	3 160	0	0
	3 360	3 160	0	0
Summa amortering inom 2 till 5 år	35 119	25 817	0	0
Summa amortering efter 5 år	3 360	3 160	0	0

NOT 22

Skulder som avser flera poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	35 119	25 817	0	0
Kortsiktiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	20 194	17 678	0	0

NOT 23

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	83 300	70 100	5 000	5 000

NOT 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Upplupna löneskulder	44 696	43 029	2 321	1 159
Upplupna sociala avgifter	13 882	13 498	729	364
Övrigt	11 354	5 629	1 242	862
	69 932	62 156	4 292	2 385

NOT 25

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Avskrivningar exkl finansiell leasing	18 639	13 089	868	258
Finansiell leasing resultatpåverkan i koncernen	-554	-507	0	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-882	-69	0	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	25	46	5	0
Övriga poster	-252	-3	1	0
	16 976	12 556	874	258

Koncernens kassaflödesanalys avser koncernen exklusive finansiell leasing. Resultatpåverkan av den finansiella leasingen redovisas som en ej kassagenererande post.

NOT 26

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Banktillgodohavanden	17 032	14 403	6 479	105
Övriga kortfristiga placeringar	50	0	0	0
	17 082	14 403	6 479	105

NOT 27**Disposition av vinst eller förlust 2018-08-31**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	338
årets vinst	3 816
	4 154

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	3 830
i ny räkning överföres	324
	4 154

NOT 28

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Skulder för vilka säkerheter ställts				
Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	26 962	13 217	0	4 683
Företagsinteckningar	115 500	80 300	0	0
Övriga skulder till kreditinstitut				
Maskiner/inventarier belastade med äganderättsförbehåll	55 312	43 495	0	0
	24 383	20 872	0	0
Pantsatta banktillgodohavanden				
	250	0	0	0
Avsättningar				
Aktier och andra värdepapper	0	704	0	0
	0	704	0	0

NOT 29

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-08-31	2017-08-31	2018-08-31	2017-08-31
Ej skuldredovisade pensionsåtaganden	2 692	2 864	0	0
varav täcks genom kapital i pensionsstiftelse	-2 692	-2 864	0	0
Kapitalvärde av pensionsåtagande utöver vad som upptagits bland skulderna	0	209	0	0
Borgensåtagande för dotterbolag	2 100	0	2 100	6 300
	2 100	209	2 100	6 300
varav till förmån för koncernföretag	0	0	2 100	6 300

Koncernen och dess ingående bolag exponeras löpande för risk för skadestånd. En bedömning av framtida utfall av skadeståndsärenden eller potentiella skadeståndsärenden är till sin natur behäftade med stor osäkerhet då de är avhängiga framtida händelser. Styrelsens bedömning av redovisade eventualförbindelser är baserad på den kunskap och den erfarenhet som föreligger vid tidpunkten för denna årsredovisnings avgivande. Vad gäller koncernens pågående riskhantering hänvisas till förvaltningsberättelsen.

NOT 30

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Huvudkontoret i Stockholm utökar sina lokaler och flyttade till ett bättre affärs läge i december 2018.

NOT 31

Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

UNDERSKRIFTER

Stockholm 2019-02-05

Carl-Johan Kjellman
Ordförande

Olof Andersson

Malin Nilsson
Verkställande direktör

Anders Blohmé

Daniel Johansson

Barbro Karlsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 februari 2019

Varbergs Revisionsbyrå AB

Lena Fiedler
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BDO AB
Org.nr 556585-8007

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BDO AB för räkenskapsåret 2017-09-01 - 2018-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2018-08-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BDO AB för räkenskapsåret 2017-09-01 - 2018-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Varberg den 5 februari 2019

Varbergs Revisionsbyrå AB

Lena Fiedler
Auktoriserad revisor



FÖR MER INFORMATION:

MALIN NILSSON

+46 (0) 10 171 50 00
malin.nilsson@bdo.se

BDO är en av Sveriges ledande revisions- och rådgivningsbyråer som erbjuder ett brett tjänsteutbud inom Rådgivning, Revision, Skatt och Företagsservice. Vi är ca 700 medarbetare och finns i ett 20-tal orter runt om i landet.

BDO International är världens femte största revisions- och konsultorganisation med över 73 000 medarbetare fördelade på drygt 1 500 kontor i fler än 160 länder. För sjätte året i rad har BDO branschens nöjdaste kunder enligt Svenskt Kvalitetsindex.

www.bdo.se

