

# Årsredovisning och koncernredovisning för BDO AB

2015-2016

Org.nr 556585-8007



## INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....	3
RESULTATRÄKNING .....	8
BALANSRÄKNING .....	9
STÄLLDA SÄKERHETER.....	11
KASSAFLÖDESANALYS.....	12
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR .....	14
UNDERSKRIFTER.....	35

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

### Verksamheten

BDO är en av Sveriges ledande revisions- och rådgivningsbyråer med fullservice för såväl små som större företag. Vår vision är att leverera enastående service till våra kunder med målet att vara den revisionsbyrå som levererar bäst service av alla revisions- och rådgivningsbyråer i Sverige.

Verksamheten är indelad i fyra affärsområden:

- Revision
- Företagsservice
- Skatt
- Rådgivning

Affärsområdet företagsservice inkluderar tjänster som t.ex. redovisning, ekonomistyrning, årsavslut och lönetjänster.

Rådgivning omfattar ett brett spektrum av tjänster såsom Corporate Finance, riskhantering, internrevision, expertutredningar och inte minst en omfattande affärsrådgivning till byråns kunder inom övriga affärsområden.

Den operativa verksamheten är uppdelad i fyra regioner; Öst, Väst, Syd och Norr. Regionhuvudkontor ligger i Stockholm, Göteborg, Helsingborg och Umeå. Moderbolaget BDO AB ansvarar för koncernens affärsstödjande funktioner såsom HR, Marknad, IT, Affärsutveckling, Kvalitet, Risk Management och Ekonomi.

Räkenskapsåret 2015/2016 har präglats av en mycket positiv utveckling av koncernens verksamhet. Koncernens omsättningsökning uppgår till 8 % (7 %) och ett rörelseresultat på 74 263 Mkr vilket är en ökning med 19 % jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgår till 13 % (12 %).

### Flerårsjämförelse\*, koncernen

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning	553 224	510 614	477 289	486 970	445 598
Tillväxt (%)	8	7	-2	9	9
Rörelseresultat	74 263	62 650	55 584	50 669	61 053
Balansomslutning	249 271	218 015	201 842	211 325	183 982
Soliditet (%)	34	32	36	30	41
Avkastning på eget kapital (%)	95	86	77	70	79
Avkastning på totalt kapital (%)	32	30	27	25	34
Kassalikviditet (%)	149	143	152	138	165

\*Definitioner av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

### Flerårsjämförelse\*, moderbolag

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning	72 769	62 526	56 950	42 787	40 224
Rörelseresultat	-721	-1 084	-2 548	435	1 921
Balansomslutning	26 175	9 970	20 575	49 148	36 198
Soliditet (%)	40	16	60	55	66

\*Definitioner av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

### BDO i Sverige

BDO AB är huvudman för det internationella BDO-nätverket i Sverige. Ingen av bolagets aktieägare har en ägarandel som överstiger 10 %.

Vid räkenskapsårets utgång fanns totalt 24 kontor i Sverige och antalet medarbetare uppgår till ca 560 st.

BDO har under räkenskapsåret varit väl representerat inom branschens egna organ. BDO har bland annat varit representerade i följande organ inom FAR; styrelsen, valberedningen disciplinnämnden, kvalitetsnämnden för redovisningsverksamhet, sektionerna för revision, redovisning och skatt samt i policygrupperna för etik och redovisning. BDO är även representerade i specialistgruppen för skatt samt kvalitetsnämnden för skatterådgivningsverksamhet. Representationen inom FAR ger BDO goda möjligheter att följa och påverka utvecklingen inom branschen.

### BDO Internationellt

BDO AB är del av det världsomspännande internationella nätverket BDO. BDO är världens femte största nätverk av revisionsbyråer och rådgivare och globalt det största nätverket fokuserat på mindre och medelstora företag. I september 2016 hade nätverket ca 64 000 anställda i drygt 150 länder. BDO globalt har uppvisat god tillväxt under senaste året framför allt i Nordamerika och Asien. BDO:s globala huvudkontor är beläget i Bryssel, Belgien.

Samarbetet inom BDO innebär att vi kan ge våra kunder en högkvalitativ service såväl i Sverige som utomlands i större delen av världen. Den ökande internationaliseringen i affärlivet gör att det är allt viktigare att ha en väl fungerande och kraftfull internationell samarbetspartner.

Andelen internationella uppdrag som BDO Sverige erhåller via det internationella nätverket fortsätter att öka och har under året drivits på av BDO USA:s kraftiga expansion.

### Marknad och kunder

BDO har i Sverige befäst sin ställning som den rådgivnings- och revisionsbyrån som har de nöjdaste kunderna genom att för fjärde året i rad vinna utmärkelsen "Branschens nöjdaste kunder" när Svenskt Kvalitetsindex (SKI) utfört sin årliga ranking av Sveriges revisionsbyråer. BDO Internationals vision lyder "*to be the leader of exceptional client service*". Detta har under senaste åren resulterat i många fina utmärkelser för BDO.

Under räkenskapsåret har ett omfattande arbete lagts ner på att ta fram en ny långsiktig affärsstrategi för perioden 2016 - 2020, den s.k. Vision 2020.

BDO Sveriges nya vision är "Enastående Service - Vi levererar bäst service av alla revisons-och rådgivningsbyråer".

Våra fyra strategiska mål är att vi ska ha:

1. Sveriges nöjdaste kunder
2. Branschens mest engagerade medarbetare
3. En stark och långsiktig tillväxt och lönsamhet
4. En effektiv digital leverans internt och mot kund

Den nya visionen rullades ut internt på vår nationella kick-off i september 2016.

Under hösten 2016 fortsätter arbetet med visionen genom att ta fram aktiviteter och delmål fram till år 2020.

Affärsområdet revision står för nästan hälften av koncernens omsättning under räkenskapsåret. Målet till år 2020 är att koncernen ska ha en årlig tillväxt på ca 10% och uppnå en omsättning på ca. 800 mkr till år 2020. Revision kommer enligt den strategiska planen fortsatt vara det största affärsområdet även om tillväxten prognostiseras att vara högre inom övriga affärsområden.

Våra kunder består till övervägande del av mindre och medelstora företag inom de flesta branscher. Kärnverksamheten utgörs av revision samt kvalificerad rådgivning till dessa företag och dess ägare. Koncernen har även en stor bredd av andra kunder inklusive noterade bolag, finansiella bolag, ideella organisationer och ej vinstdrivande verksamheter samt en stor andel inrefererade internationella uppdrag. En del i vår tillväxtstrategi är att vi vill öka andelen medelstora företag i vår kundbas.

Vi vill arbeta nära våra kunder och har därför 24 lokala kontor från Luleå i norr till Malmö i syd. Skulle vi inte ha svaret på någon av våra kunders frågor så kan vi garantera att någon av våra andra närmare 64 000 kollegor på några av våra drygt 1 400 BDO-kontor världen över har det. Att vara lokalt förankrade men ändå med ett starkt internationellt nätverk i ryggen är en av våra främsta styrkor.

### **Medarbetare**

Koncernen har per den 31 augusti 2016 ca 560 anställda, varav 125 kvalificerade revisorer, 35 skattekonsulter samt 138 kvalificerade redovisningskonsulter och konsulter inom affärsområdet företagservice. Medarbetarna genomgår kontinuerligt en planmässig utbildning för att säkerställa en hög kompetensnivå.

Yngre medarbetare inom revision genomgår under de första fem åren en grundläggande utbildning fokuserad på revision, skatt och redovisningsfrågor. Därefter planeras vidareutbildning efter respektive medarbetares individuella behov. Även inom affärsområdet företagservice har en utbildningstrappa baserad på interna kurser implementerats under året.

I egen regi anordnas varje år ett stort antal kurser inom revision, redovisning och skatt och utöver detta upphandlas ett stort antal externa utbildningar.

Årets tillväxt i kombination med en relativt stor personalomsättning i storstadsregionerna har gjort att stort fokus har lagts under året på rekrytering av nya medarbetare. BDO har under året utökat samarbetet med några av landets största universitet och högskolor. HR-avdelningen har också förstärkts väsentligen under året och ny HR-chef tillträdde under våren 2016.

### **Metod och utveckling**

Bolaget och koncernen satsar betydande belopp på utveckling av arbetsmetoder, produkter, kvalitet och IT.

Användningen av det internationella revisionsprogrammet APT (Audit Process Tool) fortsätter att utökas. Programmet kommer under slutet av 2017 i en ny kraftfullare och förbättrad version.

Under slutet av räkenskapsåret påbörjades utvecklingen av nästa generation av BDO-kontoret vilket är vår webbaserade kundportal inom affärsområdet företagservice. Detta har varit ett omfattande projekt som i början av 2017 ska rullas ut mot kund och är en viktig del i utvecklingen av en digital leverans och modernt arbetssätt inom affärsområdet.

Digitaliseringen är en stor utmaning för verksamheten och för att bättre kunna möta denna utmaning har under året en Chief Digital Officer (CDO) anställts.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång**

Under året har etableringen i Eskilstuna och Nyköping slutförts. Kontoret i Nyköping har vid årets utgång ca. 12 medarbetare. En mindre revisionsbyrå förvärvades i Eskilstuna under senare delen av räkenskapsåret vilket tillförde cirka 5 medarbetare. Totalt har kontoret i Eskilstuna vid årets utgång ca. 14 medarbetare.

I april 2016 förvärvades Dextra Revisionsbyrå i Jönköping vilket utgjorde ett första steg i att etablera BDO i Jönköping. Förvärvet omfattade ca 14 medarbetare. Under våren och sommaren har ett antal strategiska rekryteringar genomförts vilket tillfört ytterligare volym till kontoret. Vid avgivandet av årsredovisningen har kontoret i Jönköping ca. 28 medarbetare.

Mindre kontor har under året även etablerats i Luleå.

I början av december 2016 har kontoret i Göteborg flyttat till nya lokaler. De nya lokalerna ligger centralt på Skeppsbron och innebär en övergång till ett digitalt och aktivitetsbaserat arbetssätt på kontoret.

### **Framtida utveckling**

Arbetet med Vision 2020 kommer att fortsätta med målsättningen att uppnå våra 4 strategiska mål och en omsättning på ca 800 mkr år 2020. Budgeterad omsättningstillväxt för koncernen för räkenskapsåret 2016/2017 är ca 10 %.

En del i tillväxten är strategiska förvärv och etablering av kontor på nya större orter.

Faktorer som väsentligen påverkar verksamheten framöver är bl.a. digitalisering, ökad reglering, automatisering av tjänstearbeten, internationalisering och ökade krav på transparens och öppenhet.

En eventuell framtida förändring av gränsvärdena för revisionsplikten skulle troligen innebära en väsentlig påverkan på verksamheten.

### **Risk och riskhantering**

BDO har ett utarbetat system för att trygga kvaliteten i utförda tjänster. En stor del av verksamheten styrs av lagar och regler från myndigheter eller rekommendationer och uttalanden från branschorganisationer.

Vidare har BDO ett system för att löpande följa upp kvaliteten på utfört arbete i form av uppdragsanknuten kvalitetskontroll och regelbunden granskning av alla kvalificerade revisorer, redovisnings- och skattekonstuler. För att säkerställa att hela organisationen är insatt i arbetsmetodik och gällande krav genomförs olika typer av utbildningar med avseende på bl.a. arbetsmetodik, kvalitet, penningtvätt och konsultansvar.

Vårt fokus på kvalitet och kontroll hindrar inte att koncernen löpandet exponeras för risk för ersättningskrav. Vid denna årsredovisnings avgivande föreligger inga pågående ärenden där bolag inom koncernen är part och som bedöms vara av sådan art att det skulle kunna medföra en väsentlig ekonomisk belastning för BDO-koncernen.

Omsättningen på koncernens 10 största kunder understiger 5 % av koncernens omsättning och koncernens kreditförluster uppgår till påräkneliga nivåer inom branschen.

### **Övrigt**

Under räkenskapsåret har antalet aktier förändrats genom indragning av 299 aktier samt nyemission av 6 aktier. Aktiekapitalet har därmed minskat med totalt 29 300 kronor. I slutet av räkenskapsåret har dessutom beslutats om indragning av ytterligare 200 aktier vilket registrerats av Bolagsverket efter räkenskapsårets utgång.

Vid räkenskapsårets utgång var aktiekapitalet 351 400 kronor fördelat på 1 305 A-aktier, 1 902 B-aktier, 305 C-aktier och 2 D-aktier.

## Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	1 060 876
årets vinst	8 918 544
	<hr/>
	9 979 420
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	9 677 500
i ny räkning överföres	301 920
	<hr/>
	9 979 420

## Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 9 677 500,00 kr, vilket motsvarar 9 780 kr per utdelningsberättigad A-aktie, 0 kr per B-aktie, 5 500 kr per utdelningsberättigad C-aktie och 0 kr per D-aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

## Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

## RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	3, 4	553 224	510 614	72 769	62 526
Övriga rörelseintäkter	5	3 125	1 706	1 217	126
		<u>556 349</u>	<u>512 320</u>	<u>73 986</u>	<u>62 652</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	6, 7	-122 517	-125 014	-59 793	-51 186
Personalkostnader	8	-341 552	-310 021	-14 781	-12 385
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-17 799	-14 128	-92	-92
Övriga rörelsekostnader		-193	-436	-41	-73
Resultat vid försäljning av dotterföretag	9	-25	-71	0	0
		<u>-482 086</u>	<u>-449 670</u>	<u>-74 707</u>	<u>-63 736</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>74 263</b>	<b>62 650</b>	<b>-721</b>	<b>-1 084</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	0	9 678	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		165	0	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		321	353	2	2
Övriga ränteintäkter från koncernföretag		0	0	88	52
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 586	-1 699	-40	-45
Räntekostnader till koncernföretag		0	0	-88	-52
		<u>-1 100</u>	<u>-1 346</u>	<u>9 640</u>	<u>-43</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>73 163</b>	<b>61 304</b>	<b>8 919</b>	<b>-1 127</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Lämnade koncernbidrag		0	0	0	-100
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-100</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>73 163</b>	<b>61 304</b>	<b>8 919</b>	<b>-1 227</b>
Skatt på årets resultat	10	-13 685	-14 443	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>59 478</b>	<b>46 861</b>	<b>8 919</b>	<b>-1 227</b>
<b>Hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare		-3 338	-2 444		
Minoritetsintressen		62 816	49 305		



## BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Goodwill	11	25 092	17 547	0	0
		<u>25 092</u>	<u>17 547</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Inventarier, verktyg och installationer	12	35 760	33 550	66	158
		<u>35 760</u>	<u>33 550</u>	<u>66</u>	<u>158</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	13	0	0	420	530
Bostadsrättsandel	14	1 021	1 021	0	0
Andra långfristiga fordringar	16	741	930	38	38
		<u>1 762</u>	<u>1 951</u>	<u>458</u>	<u>568</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>62 614</b>	<b>53 048</b>	<b>524</b>	<b>726</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		87 510	70 210	252	545
Fordringar hos koncernföretag		0	0	17 983	3 141
Aktuell skattefordran		0	0	120	197
Övriga fordringar		9 572	4 352	480	680
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		48 913	45 634	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	15 017	13 480	6 708	4 681
		<u>161 012</u>	<u>133 676</u>	<u>25 543</u>	<u>9 244</u>
<b>Kassa och bank</b>		<b>25 645</b>	<b>31 293</b>	<b>108</b>	<b>0</b>
Kassa och bank		<u>25 645</u>	<u>31 293</u>	<u>108</u>	<u>0</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>186 657</b>	<b>164 969</b>	<b>25 651</b>	<b>9 244</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>249 271</b>	<b>218 017</b>	<b>26 175</b>	<b>9 970</b>

## BALANSRÄKNING

		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Eget kapital, koncern	18				
Aktiekapital (3 514 aktier)		351	381		
Övrigt tillskjutet kapital		50	50		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		6 259	-221		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		6 660	210		
Minoritetsintresse		77 605	69 600		
<b>Summa eget kapital, koncern</b>		<b>84 265</b>	<b>69 810</b>		
Eget kapital, moderföretag	18				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital (3 514 aktier)	19			351	381
Reservfond				106	106
				<u>457</u>	<u>487</u>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat				1 061	2 288
Årets resultat				8 919	-1 227
				<u>9 980</u>	<u>1 061</u>
<b>Summa eget kapital, moderföretag</b>				<b>10 437</b>	<b>1 548</b>
<b>Avsättningar</b>	20				
Pensioner och andra liknande förpliktelser		704	891	0	0
Uppskjuten skatteskuld	15	9 855	10 399	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>10 559</b>	<b>11 290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	21				
Skulder till kreditinstitut		21 431	14 397	0	0
Övriga skulder		8 047	6 928	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>29 478</b>	<b>21 325</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**BALANSRÄKNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	22	1 947	1 301	1 947
Skulder till kreditinstitut		14 106	10 735	0
Leverantörsskulder		9 582	7 330	1 881
Skulder till koncernföretag		0	-0	9 548
Aktuell skatteskuld		11 511	12 535	0
Övriga skulder		25 911	22 669	523
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		4 954	6 162	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	56 958	54 860	1 839
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>124 969</b>	<b>115 592</b>	<b>15 738</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>249 271</b>	<b>218 017</b>	<b>26 175</b>

## POSTER INOM LINJEN

**STÄLLDA SÄKERHETER**

	25				
Panter och därmed jämförliga säkerheter som har ställts för egna skulder och för förpliktelser som redovisats som avsättningar					
Företagsinteckningar		75 000	63 500	0	0
Kapitalförsäkring		704	892	0	0
		<b>75 704</b>	<b>64 392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	24				
Ej skuldredovisade pensionsåtaganden varav täcks genom kapital i pensionsstiftelse		2 700	4 927	0	0
Kapitalvärde av pensionsåtagande utöver vad som upptagits bland skulderna		-2 700	-4 927	0	0
Borgensåtagande för dotterbolag		162	163	0	0
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>162</b>	<b>163</b>	<b>7 500</b>	<b>3 000</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		74 263	62 650	-721	-1 084
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	12 539	8 080	92	90
Erhållen ränta m.m.		321	353	90	54
Erlagd ränta		-1 586	-1 055	-128	-96
Betald inkomstskatt		-16 684	-14 007	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>68 853</b>	<b>56 021</b>	<b>-667</b>	<b>-1 036</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-16 688	2 561	293	-259
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-6 570	4 649	-6 992	10 779
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		2 240	-4 031	619	476
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		198	16 890	6 127	512
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>48 033</b>	<b>76 090</b>	<b>-620</b>	<b>10 472</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av goodwill	11	-5 833	-2 246	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	12	-4 640	-3 381	0	0
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		952	919	0	0
Förvärv av koncernföretag	13	-7 407	-8 140	0	0
Försäljning av andelar i koncernföretag	13	110	-226	110	0
Förvärv av långfristiga värdepapper		-41	-126	0	0
Försäljning av finansiella tillgångar		395	700	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-16 464</b>	<b>-12 500</b>	<b>110</b>	<b>0</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Årets nyemission	26	0	1	0
Erhållna aktieägartillskott	0	10	0	0
Koncernbidrag	0	0	0	-100
Förändring långfristiga finansiella lån	6 450	4 251	0	0
Förändring kortfristiga finansiella lån	1 468	-1 223	647	-842
Indragning av aktier för återb till aktieägare	-46	-30	-30	-30
Utbetald utdelning till minoriteten	-36 582	-38 291	0	-9 500
Utbetalat till minoriteten	-8 531	-11 962	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-37 215</b>	<b>-47 245</b>	<b>618</b>	<b>-10 472</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-5 646</b>	<b>16 345</b>	<b>108</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början	31 291	14 946	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>27 25 645</b>	<b>31 291</b>	<b>108</b>	<b>0</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget BDO AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden och orealiserade vinster/förluster hänförligt till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisning.

Någon omräkning av förvärvsanalyserna gjordes inte i samband med övergången till K3 räkenskapsåret 2013/2014.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

### *Offentliga bidrag*

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget är uppfyllda. Offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestationer redovisas som intäkt när prestationen är utförd. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa intäkt uppfyllts, redovisas erhållet bidrag som skuld. Offentligt bidrag som avser stöd för att täcka kostnader redovisas som övriga intäkter och ej som t ex minskad personalkostnad.

### *Hyror*

Hysesintäkter periodiseras i enlighet med hyreskontrakt. Förskottshyror redovisas därmed som förutbetalda intäkter. I hyresintäkter ingår poster avseende vidaredebiterade kostnader som t ex fastighetsskatt.

### *Ränteintäkter och utdelning*

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelningen ska lämnas.

## Pågående tjänsteuppdrag

### *Uppdrag på löpande räkning*

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. I nettoomsättningen ingår fakturerade utlägg och fakturerade arvoden för underkonsulter. Motsvarande kostnad ingår i övriga externa kostnader.

Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posterna Upparbetad men ej fakturerad intäkt respektive Fakturerad men ej upparbetad intäkt.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Bilar	5
Datanätverk inkl servrar	5
Kontorsmaskiner och kopiatorer	5
Övriga kontorsinventarier	10

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering, försäljning eller när några framtida ekonomiska fördelar inte kan förväntas från användningen av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Goodwill	5

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas tillgångar och skulder till anskaffningsvärde.



Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet om inte en eventuell värdenedgång bedöms som bestående.

#### *Värdering av poster i utländsk valuta.*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har, om väsentliga belopp, värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### **Leasing**

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### *Leasetagare*

Koncernen:

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

## Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas utifrån balansräkningsansatsen för alla temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och deras skattemässiga värden.

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Värdering av uppskjuten skatt beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli realiserade eller reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Ingen nuvärdesberäkning sker vid värdering av uppskjutna skatter.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värderingen omprövas varje balansdag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och när koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner, kapitalförsäkringar (direkt pension) och övriga pensionsutfästelser. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

### *Kapitalförsäkring*

Det finns för några tjänstemän pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Eftersom pensionsförpliktelser är uteslutande beroende av värdet på en företagsägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### *Övriga pensionsutfästelser*

Det finns för några tjänstemän pensionslösningar i form av del i pensionsutfästelse vilken täcks av kapital i pensionsstiftelse. Pensionsutfästelsen, vilken tryggas av kapital i pensionsstiftelse, är inte skuldredovisad eftersom stiftelsens förmögenhet överstiger kapitalvärdet av utfästa pensioner. För värde av utfästelse och kapitalvärde hänvisas till uppgifter om ansvarsförbindelser.

### *Ersättning vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning, i den omfattningen ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

## Ansvarsförbindelser

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys visar koncernens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar. Kassaflödesanalysen avser koncernen exklusive finansiell leasing.

Resultatpåverkan av den finansiella leasingen redovisas som en ej kassagenererande post.

## Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma värderingsprinciper som koncernen förutom vad som beskrivs nedan.

### *Andelar i dotterbolag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt.

### *Obeskattade reserver*

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inkl uppskjuten skatteskuld. I koncernen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### *Aktieägartillskott och koncernbidrag*

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital. Moderföretaget gör därefter en prövning huruvida nedskrivningsbehov föreligger.

### *Leasing*

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Årsredovisningen är upprättad enligt BFNAR 2012:1 (K3), vilket kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden, som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och i årsredovisningen redovisade belopp. Verkligt utfall kan i efterhand visa sig avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, vilka därför ses över löpande. Ändringar i redovisningen hänförliga till förändrade uppskattningar görs i den period, som den nya uppskattningen görs om den endast påverkar denna period och i den period då ändringen görs, samt i framtida perioder, om den nya uppskattningen påverkar såväl aktuell period, som framtida perioder.

Företagsledningens bedömningar med betydande påverkan på i årsredovisningen redovisade belopp och som kan medföra väsentlig påverkan på framtida perioder anges i det följande.

### *Värdering av kundfordringar*

Kundfordringarna värderas, vid bokslutstillfället, till fakturabelopp minskat med avdrag för konstaterade och befarade förluster. Bedömningarna av riskerna i kundfordringarna grundar sig i tidigare erfarenheter och aktuella överenskommelser med kunderna. Balansposten består av ett stort antal poster och ingen fordran utgör en väsentlig del av det totala värdet. En eventuell felbedömning beträffande en enskild fordran kan därmed inte ge någon väsentlig effekt på balansposten som sådan.

### *Värdering av upparbetat men ej fakturerade uppdrag*

Huvuddelen av uppdragen utförs på löpande räkning. Vid bokslutstillfället pågående uppdrag värderas till upparbetat utfaktureringsvärde minskat med avdrag för konstaterade och befarade förluster. Bedömningarna av riskerna i pågående uppdrag grundar sig i tidigare erfarenheter av liknande projekt och aktuella överenskommelser om uppdragen. Balansposten består av ett stort antal poster och inget uppdrag utgör en väsentlig del av det totala värdet. En eventuell felbedömning beträffande enskilt uppdrag kan därmed inte ge någon väsentlig effekt på värderingen av balansposten som sådan.

### *Avsättningar för tvister och skadestånd*

Det förekommer från tid till annan att det ställs anspråk på skadestånd för påstådda brister i de tjänster som utförts. Det görs därför en bedömning av risken för skadestånd i de fall där anspråk på skadestånd har rests eller där sådana anspråk skulle kunna resas. I de fall det bedöms föreligga risk för skadestånd med väsentlig resultatpåverkan görs en reservering för detta i bokslutet.

### *Delägda dotterbolag*

I koncernen uppgår innehavet i tre av dotterföretagen till 0 % av aktiekapitalet och i ett av dotterföretagen till 16 % av aktiekapitalet.

BDO AB har genom avtal bland annat rätt att tillsätta majoriteten av styrelseledamöterna i företagen.

Detta innebär att BDO AB innehar möjligheten att utforma de finansiella och operativa strategierna i dotterföretagen och därmed också innehar det bestämmande inflytandet. Dessa företag klassas därför som dotterföretag i koncernen.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3	Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
	<b>Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren</b>				
	Revision	241 424	228 204	2 058	1 700
	Företagsservice	172 157	152 442	75	21
	Skatt	82 163	74 063	129	234
	Rådgivning	51 705	37 846	903	867
	Fakturerade intäkter för underkonsulter, utlägg mm.	<u>5 775</u>	<u>18 059</u>	<u>69 604</u>	<u>59 704</u>
		553 224	510 614	72 769	62 526
Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
		2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0%	0%	96%	95%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	0%	0%	23%	24%
Not 5	Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
		2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
	<i>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag</i>				
	Provisionsintäkter	110	68	0	0
	Vinst vid uthyrning av anläggningstillgång	813	582	0	0
	Hysesintäkter	3	39	0	0
	Återvunna tidigare avskrivna kundfordringar	637	307	0	0
	Försäkringsersättningar	1 278	375	1 193	126
	Övrigt	<u>284</u>	<u>335</u>	<u>24</u>	<u>0</u>
		3 125	1 706	1 217	126

Not 6 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Under året har företagets leasingavgifter inklusive hyra av lokaler uppgått till	28 634	30 257	326	279
Framtida minimileasingavgifter inklusive hyra av lokaler för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	32 125	25 683	119	69
Mellan 2 till 5 år	59 060	44 799	123	98
Senare än 5 år	<u>17 270</u>	<u>20 505</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	108 455	90 987	242	167

Framtida minileasingavgifter är redovisade till nominellt värde.

För information om väsentliga operationella leasingavtal hänvisas till dotterbolagens årsredovisningar.

Not 7 Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
<b>Varbergs Revisionsbyrå AB</b>				
Revisionsuppdrag	434	520	37	94
<b>Peter Olssons Revisionsbyrå AB</b>				
Revisionsuppdrag	0	64	0	22
	<u>434</u>	<u>584</u>	<u>37</u>	<u>116</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstaddade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 8	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015

#### *Medelantalet anställda*

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	445	418	15	14
varav kvinnor	266	250	10	9
varav män	179	168	5	5

#### *Löner, ersättningar m.m.*

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Löner och ersättningar	217 645	199 533	8 991	7 796
Pensionskostnader	25 248	21 886	1 540	1 222
Sociala kostnader	74 555	66 222	3 215	2 750
Summa	317 448	287 641	13 746	11 768

#### *Könsfördelning i styrelse och företagsledning*

Styrelsen, andel kvinnor	20%	0%	20%	0%
Andel kvinnor bland övriga befattningshavare inkl VD	43%	44%	43%	33%

#### Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Utdelning	0	0	9 678	0
Realisationsresultat	-25	-71	0	0
	-25	-71	9 678	0



Not 10 Skatt på årets resultat	2015/2016	2014/2015
<b>Koncernen</b>		
Aktuell skatt	-14 229	-15 360
Uppskjuten skatt	<u>544</u>	<u>916</u>
	-13 685	-14 444
 <i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	73 163	61 304
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	-16 096	-13 487
 Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 997	-2 830
Ej skattepliktiga intäkter	321	327
Minoritetsandel KB	2 966	1 855
Schablonintäkt periodiseringsfond	-8	-8
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	0
I år uppkomna underskottsavdrag	-135	-303
Skatt på temporära skillnader hänförligt till tidigare år	1 265	0
Avrundningsdifferens	<u>0</u>	<u>2</u>
Summa	-13 685	-14 444
 <b>Moderbolaget</b>		
 <i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	8 919	-1 227
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	-1 962	270
 Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-60	-18
Ej skattepliktiga intäkter	2 129	0
I år uppkomna underskottsavdrag	-108	-253
Avrundningsdifferens	<u>1</u>	<u>1</u>
Summa	0	0

## Not 11 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Ingående anskaffningsvärde	51 935	38 875	0	0
Inköp	15 833	13 060	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-4 068	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 700	51 935	0	0
Ingående avskrivningar	-34 389	-29 106	0	0
Försäljningar/utrangeringar	4 068	60	0	0
Årets avskrivningar	-6 971	-5 342	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 292	-34 388	0	0
Årets nedskrivningar	-1 316	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 316	0	0	0
Utgående redovisat värde	25 092	17 547	0	0

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Ingående anskaffningsvärde	65 924	63 597	458	498
Inköp	16 228	10 636	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-10 923	-8 700	0	-40
Koncernövertag	88	391	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71 317	65 924	458	458
Ingående avskrivningar	-32 374	-27 688	-300	-249
Försäljningar/utrangeringar	7 168	4 359	1	41
Koncernövertag	-840	-259	0	0
Årets avskrivningar	-9 512	-8 786	-92	-92
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35 558	-32 374	-391	-300
Utgående redovisat värde	35 759	33 550	67	158
I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med	19 055	16 241	0	0

## Not 13 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget		2016-08-31	2015-08-31
Företag Organisationsnummer	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
BDO Sweden AB 556186-9909	Säte Stockholm 100,00%	200	200
BDO Norr Intressenter AB 556207-1612	Umeå 16,00%	220	330
BDO Mälardalen Intressenter AB 556953-5080	Stockholm 0,00%	0	0
BDO Göteborg Intressenter AB 556955-8900	Göteborg 0,00%	0	0
BDO Helsingborg Intressenter AB 556954-3027	Helsingborg 0,00%	0	0
		420	530

## Uppgifter om eget kapital och resultat 2016-08-31

	Eget kapital	Resultat
BDO Sweden AB	186	-45
BDO Norr Intressenter AB	133	1
BDO Mälardalen Intressenter AB	23 672	23 183
BDO Göteborg Intressenter AB	20 806	20 631
BDO Helsingborg Intressenter AB	4 854	4 782

## Samtliga dotterbolag

Ingående anskaffningsvärde	530	530
Försäljningar/utrangeringar	-110	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>420</u>	<u>530</u>
Utgående redovisat värde	420	530

Därutöver har dotterbolagen följande dotterbolag:

Moderbolag	Dotterbolag	Ägarandel
BDO Norr Intressenter AB	BDO Norr AB, 556226-1007,	100%
BDO Mälardalen Intressenter AB	BDO Mälardalen AB, 556291-8473	100%
BDO Mälardalen AB	BDO Stockholm AB, 556058-1109	100%
BDO Göteborg Intressenter AB	BDO Göteborg AB, 556260-2747	100%
BDO Göteborg AB	BDO Göteborg KB, 916850-9348	98%
	BDO Jönköping AB, 556272-1232	100%
BDO Helsingborg Intressenter AB	BDO Helsingborg AB, 556714-1048	100%
BDO Helsingborg AB	BDO Helsingborg KB, 969724-2403	81%

Säte för ovan dotterbolag är detsamma för moderbolagen med undantag av BDO Jönköping AB vars säte är Jönköping.

BDO AB är moderbolag och har bestämmande inflytande genom avtal i följande dotterföretag: BDO Norr Intressenter AB, BDO Mälardalen Intressenter AB, BDO Göteborg Intressenter AB och BDO Helsingborg Intressenter AB.

I ett av dotterbolagen, BDO Norr Intressenter AB, finns det en väsentlig begränsning i dotterbolagets förmåga att överföra medel till moderföretaget i form av utdelning eller återbetalning av lån då banken som säkerhet för lån har ställt särskilda kreditvillkor.

#### Not 14 Bostadsrättsandel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Bostadsrättsandel	1 021	1 021	0	0
	1 021	1 021	0	0
Ingående anskaffningsvärde	1 021	1 105	0	0
Omklassificeringar	0	-84	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 021	1 021	0	0

## Not 15 Uppskjuten skatt

Koncernen

2016-08-31

	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Skatttemässiga reserveringar	6 577	1 447	0
Pensionsavsättningar	704	155	0
Underskottsavdrag	248	55	0
Upparbetat ej fakturerat arvode	39 139	0	8 611
Koncernmässiga övervärden	866	0	191
Obeskattade reserver	12 318	0	2 710
Delsumma		1 657	11 512
Kvittning		-1 657	-1 657
		0	9 855

  

	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Byggnader och mark	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Pensionsavsättningar	662	146	0
Underskottsavdrag	0	0	0
Upparbetat ej fakturerat arvode	34 941	0	7 687
Koncernmässiga övervärden	109	24	0
Obeskattade reserver	13 100	0	2 882
Delsumma		170	10 569
Kvittning		-170	-170
		0	10 339

Not 16 Andra långfristiga fordringar Koncernen	2016-08-31	2015-08-31
<b>Slag av fordringar</b>		
Deposition	38	38
Kapitalförsäkring	<u>703</u>	<u>892</u>
	741	930
Ingående anskaffningsvärde	930	1 505
Inbetalningar	41	126
Försäljning/utrangering	<u>-230</u>	<u>-701</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	741	930
Ingående nedskrivningar	0	-86
Omklassificeringar	<u>0</u>	<u>86</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående redovisat värde	741	930
<b>Moderbolaget</b>	<b>2016-08-31</b>	<b>2015-08-31</b>
<b>Slag av fordringar</b>		
Deposition	<u>38</u>	<u>38</u>
	38	38
Ingående anskaffningsvärde	<u>38</u>	<u>38</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>38</u>	<u>38</u>
Utgående redovisat värde	38	38

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Förutbetalda utbildnings- och konferenskostnader	2 660	3 265	2 493	2 767
Förutbetalda hyror och leasingkostnader	4 781	5 217	36	21
Förutbetalda marknadsaktiviteter	334	401	0	25
Övrigt	7 242	4 597	4 179	1 868
	15 017	13 480	6 708	4 681

Not 18 Eget kapital  
Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital	Varav hänförligt till moderbolagets ägare	Varav hänförligt till minoriteten
Belopp vid årets ingång	381	50	69 379	69 810	210	69 600
<b>Transaktioner med ägare:</b>						
Nyemission	0	0	26	26	0	26
Återbetalning av aktier	-30	0	-16	-46	0	-46
Nettouttag minoritetsdelägare	0	0	-45 113	-45 113	0	-45 113
Insättning minoritetsdelägare			110	110	110	0
Insättning till majoritetsdelägare				0	9 678	-9 678
Årets resultat			59 478	59 478	-3 338	62 816
Belopp vid årets utgång	351	50	83 864	84 265	6 660	77 605

Moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	381	106	2 288	-1 227	1 061
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			-1 227	1 227	0
Utdelning till aktieägare	0	0			
Återbetalning av aktier	-30	0	0	0	0
Årets vinst				8 919	8 919
Belopp vid årets utgång	351	106	1 061	8 919	9 980

**Not 19 Upplysningar om aktiekapital**

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	3 807	100,00
Indragning av aktier för återbetalning till aktieägare	-299	100,00
Nyemission	6	100,00
Antal/värde vid årets utgång	3 514	100,00
	<b>2016-08-31</b>	<b>2015-08-31</b>
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande A-aktier	1 305	1 400
B-aktier	1 902	2 001
C-aktier	305	404
D-aktier	<u>2</u>	<u>2</u>
	3 514	3 807

I samband med ordinarie årsstämma 2016-02-17 beslöt stämman om en kontantemission av 5 st A-aktier och 1 st B-aktie till ett totalt belopp om 600 kronor. På samma årsstämma beslöts även om minskning av totalt 299 st aktier, 100 A, 100 B och 99 C, för återbetalning till aktieägare.

Vid en extra bolagstämma den 31 augusti 2016 beslöts om indragning av 200 st B-aktier för återbetalning till aktieägare. Minskningen registreras av Bolagsverket först under det nya räkenskapsåret.

**Not 20 Avsättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Uppskjuten skatteskuld	9 855	10 399	0	0
Pensionsavsättningar	<u>704</u>	<u>891</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	10 559	11 290	0	0

**Not 21 Långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Amortering inom 2 till 5 år	26 318	16 465	0	0
Amortering efter 5 år	<u>3 160</u>	<u>4 860</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	29 478	21 325	0	0

**Not 22 Checkräkningskredit**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	67 150	59 350	2 500	2 500



**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Upplupna löneskulder	41 027	37 333	974	851
Upplupna sociala avgifter	12 888	11 576	306	267
Övrigt	3 043	5 951	559	378
	<u>56 958</u>	<u>54 860</u>	<u>1 839</u>	<u>1 496</u>

**Not 24 Ansvarsförbindelser**

Koncernen och dess ingående bolag exponeras löpande för risk för skadestånd. En bedömning av framtida utfall av skadeståndsärenden eller potentiella skadeståndsärenden är till sin natur behäftade med stor osäkerhet då de är avhängiga framtida händelser. Styrelsens bedömning av redovisade ansvarsförbindelser är baserad på den kunskap och den erfarenhet som föreligger vid tidpunkten för denna årsredovisnings avgivande. Vad gäller koncernens pågående riskhantering hänvisas till förvaltningsberättelsen.

**Not 25 Skulder för vilka säkerheter ställts**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	1 947	1 301	1 947	1 301
Företagsinteckningar	75 000	63 500	0	0
Avsättningar	704	892	0	0
Aktier och andra värdepapper	704	892	0	0

**Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Avskrivningar exklusive finansiell leasing	12 810	0	92	92
Finansiell leasing i koncernen	-60	-562	0	0
Vinst vid fsg av materiella och	-27	-336	0	0
Förlust vid fsg av materiella och	0	101	0	0
Avsättningar	-189	-490	0	0
Övriga poster	5	64	0	-2
	<u>12 539</u>	<u>-1 223</u>	<u>92</u>	<u>90</u>

Not 27	Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
	Kassa	5	32	108	0
	Banktillgodohavanden	25 640	31 259	0	0
		25 645	31 291	108	0

### *Definition av nyckeltal*

#### Soliditet

Justerat eget kapital inkl minoritetsintressen i procent av balansomslutning

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

#### Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

#### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder.

## UNDERSKRIFTER

Stockholm 2016-12-16

Torbjörn Lundh

Ordförande

Peter Ericsson

Carl-Johan Kjellman

Verkställande direktör

Malin Nilsson

John Osser

Peter Westman

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Varbergs Revisionsbyrå AB

Lena Fiedler

Auktoriserad revisor